Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Агафомини Стеротвочнауки и высшего образования российской федерации Должно федеральное государственное автономное образовательное учреждение Дата подписания: 20.06.2025 07:38:08

высшего образования

Уникальный программный ключ«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

2911150КСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Кафедра Менеджмент и экономика

обранов обран

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление социально-экономическими проектами»

(наименование дисциплины)

Направление	38.03.01 «Экономика»				
подготовки					
	(код и наименование направления подготовки)				
Направленность (профиль)	«Экономика предприятий и организаций»				
подготовки					
	(наименование профиля подготовки)				
Квалификация					
выпускника	бакалавр				
Форма обучения	очная, очно-заочная				
Год начала обучения	2025				

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954 от 12.08.2020 года, зарегистрированный в Минюсте 25 августа 2020 г. Регистрационный N 59425;
- учебным планом (очной, очно-заочной форм обучения) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Рабочая программ дисциплины включает в себя оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (п.8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины)

Авторы <u>Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических</u> наук, доцент кафедры <u>Менеджмента и экономики</u>

(указать ФИО, ученую степень, ученое звание или должность)

Программа одобрена на заседании кафедры Менеджмента и экономики (протокол № 8 от 12.04.2025г).

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (Цели освоения дисциплины)

- 1.1. Целями освоения дисциплины «Управление социальноэкономическими проектами» являются:
- сформировать теоретические знания и практические навыки в области управления проектами;
- формирование знаний теории и практических аспектов экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов;
- освоение теоретических основ и развитие практических навыков по разработке проектов и управлению ими: от замысла до реализации и продвижения; социального взаимодействия и реализации своей роли в команде.
- 1.2. Области профессиональной деятельности и(или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:
- 08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования).

1.3. К основным задачам изучения дисциплины относится подготовка обучающихся к выполнению трудовых функций в соответствии с профессиональными стандартами:

Наименование профессиональных	Код, наименование и уровень квалификации	Код и наименование трудовых функций, на	
стандартов (ПС)	ОТФ, на которые	которые	
	ориентирована дисциплина	ориентирована	
		дисциплина	
08.002	В	B/04.6	
Профессиональный стандарт	Составление и представление	Проведение	
«Бухгалтер», утвержденный	бухгалтерской (финансовой)	финансового анализа,	
приказом Министерства труда и	отчетности экономического	бюджетирование и	
социальной защиты Российской	субъекта	управление денежными	
Федерации от 21 февраля 2019		потоками	
г. № 103н (зарегистрирован			
Министерством юстиции			
Российской Федерации 25 марта			
2019 г., регистрационный №			
54154)			
08.006	С	C/03.6	

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина
Профессиональный стандарт "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. N 731н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2022 г., регистрационный N 71783)	Руководство структурным подразделением внутреннего контроля	Планирование работы структурного подразделения
08.043 Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289)	А Экономический анализ деятельности организации	А/01.6 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации А/02.6 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации

1.4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Наименование	Код и	Код и	Перечень планируемых	
категории	наименование	наименование	результатов обучения	
(группы)	компетенций	индикатора		
компетенций		достижения		
		компетенции		
	УК-2.	УК-2.1.Формулируе	на уровне знаний:	
	Способен	т совокупность	основные характеристики	
	определять	задач в рамках	проекта; виды и структуру	
	круг задач в	поставленной цели	проекта; дерево целей; сущность	
Универсальные	рамках	проекта, решение	планирования;	
компетенции	поставленной	которых	на уровне умений:	
компетенции	цели и	обеспечивает ее	определять цели проекта;	
	выбирать	достижение	разделять деятельность на	
	оптимальные		отдельные взаимозависимые	
	способы их		задачи; планировать основные	
	решения,		параметры проекта;	

1		
исходя из действующих		на уровне навыков:
правовых		специальной терминологией
норм,		проектной деятельности;
имеющихся		организационным
ресурсов и		инструментарием управления
ограничений		проектами;
_	УК-2.2. Определяет	на уровне знаний:
	связи между	способы и методы решения
	поставленными	поставленных задач, алгоритм
	задачами,	оценки эффективности проекта;
	ОСНОВНЫМИ	место и роль управления
	компонентами проекта и	проектами в общей системе организационно-экономических
	проекта и ожидаемыми	знаний;
	результатами его	на уровне умений:
	реализации	разрабатывать технико-
	•	экономическое обоснование
		проекта; анализировать
		финансовую реализуемость и
		экономическую эффективность
		проекта;
		на уровне навыков:
		методами проектного анализа и
		математическим аппаратом
		оценки эффективности и рисков
		проекта;
	УК-2.3. Выбирает	на уровне знаний:
	оптимальные	современную методологию и
	способы	технологию управления
	планирования,	проектами; основные типы и
	распределения зон ответственности,	характеристики проектов; функции управления проектами;
	решения задач,	основные этапы реализации
	анализа	проектов; основные нормативные
	результатов с	акты, регламентирующие
	учетом	проектную деятельность;
	действующих	современный инструментарий в
	правовых норм,	области управления проектами.
	имеющихся	на уровне умений:
	условий, ресурсов и	составлять сетевой график
	ограничений, возможностей	реализации проекта; формировать бюджет проекта; использовать
	использования	методы и механизмы для
	iiCiiO/ibJObuiiII/i	управления; разрабатывать
		предметную, процессную и
		комбинированные структуры
		проекта, составлять матрицу
		ответственности управления
		проектом.
		на уровне навыков:

методами сетевого планирования
проекта; практическими
навыками решения практических
задач проектного менеджмента;
методами структуризации
проекта, методом анализа
освоенных работ, матрицей
ответственности проекта.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.Д(М).Б.27 «Управление социально-экономическими проектами» реализуется в рамках обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модуля)» программы бакалавриата.

Дисциплина преподается обучающимся по очной форме обучения — в 7-м семестре, по очно-заочной форме — в 7-м семестре.

Дисциплина «Управление социально-экономическими проектами» является промежуточным этапом формирования компетенции УК-2 в процессе освоения ОПОП.

Дисциплина «Управление социально-экономическими проектами» основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при изучении Учебная ознакомительная дисциплин: Основы проектной деятельности, Экономическая практика, оценка проектов Бизнес-планирование, Производственная технологическая практика, Производственная практиканаучно-исследовательская практика и является предшествующей для изучения дисциплин: Государственная итоговая аттестация.

Формой промежуточной аттестации знаний обучаемых по очной форме обучения является экзамен в 7-м семестре, по очно-заочной форме обучения – экзамен в 7 семестре.

3. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет <u>5 зачетных единицы</u> (180 <u>академических часов),</u> в том числе

очная форма обучения:

Семестр	7
лекции	16
лабораторные занятия	-
семинары и практические занятия	32
контроль: контактная работа	-
контроль: самостоятельная работа	36
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): контактная работа	-
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): самостоятельная работа	-
консультации	1
Контактная работа	49
Самостоятельная работа	95

Вид промежуточной аттестации (форма контроля): экзамен

очно-заочная форма обучения:

Семестр	8
лекции	8
лабораторные занятия	ı
семинары и практические занятия	16
контроль: контактная работа	1
контроль: самостоятельная работа	36
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): контактная работа	-
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты): самостоятельная работа	-
консультации	1
Контактная работа	19
Самостоятельная работа	119

Вид промежуточной аттестации (форма контроля): экзамен.

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) Очная форма обучения

	Количество часов				Код
Тема (раздел)	контактная работа			601/0.6m0	индикатора
τεινία (ρασμενί)	лекции	лаборатор ные занятия	семинары и практически е занятия	самостоятельна я работа	достижений компетенции
Тема 1 Базовые понятия в управлении проектами	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 2. Процессы управления проектами	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 3. Календарно-сетевое планирование проекта	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 4. Разработка и планирование проекта	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 5. Организационные механизмы управления проектами	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 6. Оперативное управление проектами	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 7. Бизнес-планирование	2		4	12	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Тема 8. Специфика управления проектами различных типов	2		4	11	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты):		-		-	-

контактная работа			
расчетно-графические работы,			
курсовые работы (проекты):	-	-	-
самостоятельная работа			
			УК-2.1,
Консультации	1	-	УК-2.2,
			УК-2.3
			УК-2.1,
Контроль (Экзамен)	-	36	УК-2.2,
			УК-2.3
итого	49	95	

Очно-заочная форма обучения

	Количество часов				Код
Тема (раздел)	контактная работа лаборатор семинары и		самостоятельна	индикатора	
	лекции	лаооратор ные занятия	семинары и практически е занятия	я работа	достижений компетенции
Тема 1 Базовые понятия в				15	УК-2.1,
управлении проектами	-		1		УК-2.2, УК-2.3
Тема 2. Процессы управления			1	1.5	УК-2.1,
проектами	2		1	15	УК-2.2,
T. 2.17					УК-2.3
Тема 3. Календарно-сетевое планирование проекта	_		2	15	УК-2.1, УК-2.2,
планирование проскта					УК-2.2, УК-2.3
Тема 4. Разработка и					УК-2.1,
планирование проекта	2		2	15	УК-2.2,
	_				УК-2.3
Тема 5. Организационные					УК-2.1,
механизмы управления	1		1	15	УК-2.2,
проектами	_				УК-2.3
Тема 6. Оперативное					УК-2.1,
управление	1		1	15	УК-2.2,
проектами					УК-2.3
Тема 7. Бизнес-планирование					УК-2.1,
	1		1	15	УК-2.2,
					УК-2.3
Тема 8. Специфика управления					УК-2.1,
проектами различных типов	1		1	14	УК-2.2,
					УК-2.3
расчетно-графические работы,		I	<u> </u>		
курсовые работы (проекты): контактная работа		-		-	-
расчетно-графические работы,		-		-	-

курсовые работы (проекты):			
самостоятельная работа			
			УК-2.1,
Консультации	1	-	УК-2.2,
			УК-2.3
			УК-2.1,
Контроль (экзамен)	-	36	УК-2.2,
			УК-2.3
ИТОГО	19	119	

5. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины

Методика преподавания дисциплины и реализация компетентностного подхода в изложении и восприятии материала предусматривает использование следующих форм проведения групповых, индивидуальных, аудиторных занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся:

- практические задачи и задания и др.
- Практические задачи и задания позволяют:
- а) оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;
- б) оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно следственных связей;
- в) оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

6. Практическая подготовка

Практическая подготовка реализуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью. Объем занятий в форме практической подготовки составляет 6 час. (по очной форме обучения), 4 часа (по очно-заочной форме обучения).

Очная форма обучения

Вид занятия	Тема занятия	Количеств о часов	Форма проведения	Код индикатора достижений компетенции
Практичес кое задание1	Тема 1. Базовые понятия в управлении проектами	2	Тест, реферат, эссе	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Практичес кое задание 2	Тема 2. Процессы управления проектами	2	Тест, реферат, эссе	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

Практичес кое задание 3 Тема 3. Разработка и планирование проекта	2 Te	ест, реферат, се	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
--	------	---------------------	------------------------------

Очно-заочная форма обучения

Вид занятия	Тема занятия	Количеств о часов	Форма	проведения	Код индикатора достижений компетенции
Практичес кое задание 1	Тема 1. Процессы управления проектами	2	Тест, эссе	реферат,	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Практичес кое задание 2	Тема 2. Разработка и планирование проекта	2	Тест, эссе	реферат,	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов предусмотрена учебным планом по дисциплине в объеме 95 часов по очной форме обучения, 125 часов по очнозаочной форме обучения. Самостоятельная работа реализуется в рамках программы освоения дисциплины в следующих формах:

- работа с конспектом занятия (обработка текста);
- работа над учебным материалом учебника;
- проработка тематики самостоятельной работы;
- написание реферата;
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к сдаче экзамена.

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний студентов; формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную и специальную литературу; развития познавательных обучающихся: способностей творческой активности инициативы, ответственности, организованности; формирование самостоятельности, саморазвитию, способностей самостоятельности мышления, совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений студентов.

Формы и виды самостоятельной работы студентов: чтение основной и дополнительной литературы — самостоятельное изучение материала по рекомендуемым литературным источникам; работа с библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, справочником; конспектирование источников; реферирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление

рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; составление и разработка терминологического словаря; составление хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (к тестированию, контрольной работе, зачету); выполнение домашних контрольных работ; самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты; выполнение творческих заданий).

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку с читальным залом, компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; аудитории (классы) для консультационной деятельности.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Контроль самостоятельной работы студентов предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить); дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

Формы контроля самостоятельной работы: просмотр и проверка выполнения самостоятельной работы преподавателем; организация самопроверки, взаимопроверки выполненного задания в группе; обсуждение результатов выполненной работы на занятии; проведение письменного опроса; проведение устного опроса; организация и проведение индивидуального собеседования; организация и проведение собеседования с группой.

№ п/п	Вид учебно-методического обеспечения
1.	Вопросы для самоконтроля знаний.
2.	Типовые задания для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся (Тестовые задания, практические задачи, тематика докладов и рефератов)
3.	Задания для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине (Вопросы к экзамену)

8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

8.1. Паспорт фонда оценочных средств

Nº	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код и наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства
1.	Тема 1 Базовые понятия в управлении проектами	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	Опрос, тест реферат, решение ситуационных задач
2.	Тема 2. Процессы управления проектами	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач
3.	Тема 3. Календарно- сетевое планирование проекта	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач

		способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	
4.	Тема 4. Разработка и планирование проекта	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач
5.	Тема 5. Организационные механизмы управления проектами	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач
6.	Тема 6. Оперативное управление проектами	УК-2. Способен определять круг задач в рамках	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает	Опрос, тестовое задание, доклад,

		поставленной	ее достижение	реферат,
		поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и	ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и	реферат, решение практических задач
		ограничений	ограничений, возможностей использования	
7.	Тема 7. Бизнеспланирование	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач
8.	Тема 8. Специфика управления проектами различных типов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	уК-2.1.Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации УК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач

	использования	

Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП прямо связаны с местом дисциплин в образовательной программе. Каждый этап формирования компетенции, характеризуется определенными знаниями, умениями и навыками и (или) опытом профессиональной деятельности, которые оцениваются в процессе текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине (практике) и в процессе итоговой аттестации.

Дисциплина «Управление социально-экономическими проектами» является промежуточным этапом комплекса дисциплин, в ходе изучения которых у студентов формируются компетенции УК-2.

Формирование компетенции УК-2 начинается с изучения дисциплин: основы проектной деятельности, учебная ознакомительная практика, экономическая оценка проектов / бизнес-планирование, производственная технологическая практика, производственная практика - научно-исследовательская практика

Итоговая оценка сформированности компетенций УК-2 определяется в период подготовки и сдачи государственной итоговой аттестации.

В процессе изучения дисциплины, компетенции также формируются поэтапно.

Основными этапами формирования компетенции УК-2 при изучении дисциплины «Управление социально-экономическими проектами» является последовательное изучение содержательно связанных между собой тем учебных занятий. Изучение каждой темы предполагает овладение студентами необходимыми дескрипторами (составляющими) компетенций. Для оценки уровня сформированности компетенций в процессе изучения дисциплины предусмотрено проведение текущего контроля успеваемости по темам (разделам) дисциплины и промежуточной аттестации по дисциплине – выполнение курсового проекта и сдачи экзамена.

8.2. Контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

8.2.1. Контрольные вопросы по темам (разделам) для опроса на занятиях

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1	Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среда
Базовые	проекта. Структура и содержание элементов. Типы проектов.
понятия в	Масштаб (размер) проекта. Окружение проектов.
управлении	Классификация базовых понятий управления проектами.
проектами	Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Функции и
	подсистемы управления проектами. Основные участники

	Theorem Average is not a need by need for the state of th
Т Э	проекта. Функции и роль в разработке и выполнении.
Тема 2.	Процессы управления субъектами и объектами проекта.
Процессы	Процессы инициации, планирования, организации, контроля
управления	выполнения проекта, управления предметной областью
проектами	проекта, управление продолжительностью, стоимостью и
	финансированием проекта, управление качеством, риском,
	человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и
	контрактами, изменениями, безопасностью и конфликтами в
	проекте.
Тема 3.	Построение календарного плана. Сетевые модели проекта, оптимизация
Календарно-	сетевых моделей. Двойная сетевая модель распределения ресурсов в проекте.
сетевое	Сетевое планирование как графическое отображение работ проекта и их
планирование	зависимостей. Определение критического пути проекта. Диаграмма Ганта.
проекта	Процессы, разрабатывающие сетевые модели. Основные методы определения
	зависимостей.
Тема 4.	Разработка концепции и начальная фаза проекта. Построение
Разработка и	организационных структур управления проектами. Источники
планирование	финансирования и маркетинг проекта. Планирование проекта. Оценка
проекта	эффективности проекта. Сущность, цель и основные процессы планирования.
	Определение трудозатрат. Состав вспомогательных процессов. Содержание
	трех основных уровней планирования. Определение структуры декомпозиции
	проекта. Основания для декомпозиции. Понятие комбинированной структуры
	декомпозиции. Содержание и назначение структурной схемы организации.
Тема 5.	Механизмы формирования состава исполнителей проекта. Надёжность
Организацио	проекта. Механизмы страхования. Механизмы распределения ресурсов.
нные	Механизмы распределения затрат. Механизмы стимулирования. Механизмы
механизмы	смешанного финансирования. Механизмы самоокупаемости. Метод «затраты-
управления	эффект». Противозатратные механизмы.
проектами	Механизмы согласия. Механизмы распределения затрат и доходов.
Тема 6.	Методика освоенного объема. Механизмы опережающего самоконтроля.
Оперативное	Компенсационные механизмы. Оперативное управление
управление	продолжительностью проекта. Дополнительные соглашения.
проектами	Шкалы оплаты. Точки контроля. Назначение офиса проекта и его техническое
	обеспечение. Основные шаги проектирования офиса. Особенности
	виртуального офиса и его главные признаки. Процессы управления
	коммуникациями и их содержание: планирование системы коммуникаций;
	сбор и распределение информации; отчетность об исполнении.
	Информационная система управления проектами (ИСУП) и принципы ее
	создания. Три уровня управления.
Тема 7.	Разработка бизнес-плана, цели и задачи, область применения и целевая
Бизнес-	аудитория, разделы. Оценка стоимости проекта; бюджетирование проекта;
планирование	контроль стоимости (затрат) проекта. Два основных метода контроля
	стоимости: традиционный; метод освоенного объема. Стадии и способы
	финансирования проекта. Система финансирования: источники и ее
	организационные формы. Определение проектного финансирования и три
	основные его формы. Преимущества и недостатки проектного
Toxa 0	финансирования.
Тема 8.	Специфика социально-экономических, строительных проектов. Особенности
Специфика	управления организационных, образовательных, научных, инновационных,
управления	корпоративных проектов и программ. Основные этапы закрытия контракта.
проектами	Выход из проекта: критерии и формы. Виды проектов для реализации

различных	стратегии.	Особенности	портфельной	системы	управления	проектом	И
типов	критерии д.	ля выбора прое	кта.				

Шкала оценивания ответов на вопросы

Шкала оценивания	Критерии оценивания			
	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает ответ на			
«Отлично»	каждый теоретический вопрос, не допустив ошибок. Ответ			
	носит развернутый и исчерпывающий характер.			
	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы,			
«Хорошо»	однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и			
	исчерпывающего характера.			
	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы и			
VIOR TOTRODUTORI LION	допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает			
«Удовлетворительно»	содержание теоретических вопросов или их раскрывает			
	содержательно, но допуская значительные неточности.			
«Неудовлетворительно	Обучающийся не знает ответов на поставленные			
»	теоретические вопросы.			

8.2.2. Темы для докладов

- 1. Концептуальные подходы к управлению проектами в условиях становления и развития рыночных отношений в экономике.
- 2. Роль управления проектами в социально-экономической стабилизации и развитии России.
- 3. Использование в управлении проектами системного анализа и математических методов
- 4. Процессный подход и его значение в современном управлении проектами
- 5. Системный подход в управлении проектами. Основные концепции системного подхода
- 6. Ситуационный подход в управлении проектами и его использование в процессе управления
- 7. Становление науки управления проектами в России в конце XX века
 - 8. Развитие теории и практики управления в СССР в 1920–30-е годы
- 9. Совершенствование системы хозяйственного руководства в СССР в послевоенный период
 - 10. Современные управленческие теории
 - 11. Особенности российского управления проектами
- 12. Проблемы формирования российской модели управления проектами
- 13. Факторы, определяющие национальные особенности управления проектами
 - 14. Проблемы современного российского управления проектами

- 15. Организация будущего, ее основные черты и организационные структуры проекта
 - 16. Управление изменениями в проекте
 - 17. Особенности управления проектами малого бизнеса в России.
 - 18. Личность в системе управления проектами
- 19. Концепция непрерывного обучения управленческого персонала проекта.
- 20. Проблемы информационного обеспечения процесса управления проектами
- 21. Каналы коммуникации и современные информационно-коммуникационные технологии
 - 22. Управление проектными рисками
 - 23. Организация команды проекта и роли в команде
- 24. Основные направления совершенствования коммуникационного процесса в организации.
- 25. Система подготовки, переподготовки и повышения квалификации управленческого персонала проекта.
 - 26. Проблемы и методы оценки управленческого персонала проекта.
 - 27. Роль руководителя в системе управления проектом
 - 28. Управленческая команда проекта
 - 29. Управление качеством проекта
 - 30. Формирование финансовых ресурсов проекта
 - 31. Управление коммуникациями проекта
 - 32. Логистика проекта и управление контрактами
 - 33. Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов
 - 34. Внешняя и внутренняя среда проекта

Шкала оценивания докладов

Шкала оценивания	Критерии оценивания	
	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему	
«Отлично»	доклада, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и	
	исчерпывающий характер.	
	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада, однако	
«Хорошо»	ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и	
	исчерпывающего характера.	
	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада и допускает	
VIOR TOTRODUTO IL LION	ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание	
«Удовлетворительно»	теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но	
	допуская значительные неточности.	
«Неудовлетворительно	Ωργανονουνικός το προσποινήσου πονού	
»	Обучающийся не владеет выбранной темой	

8.2.3. Оценочные средства остаточных знаний (тест)

1. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:

а) положения дел в отрасли

- б) рынка
- в) продукции
- 2. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:
- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика
- в) с полным регрессом на заемщика
- 3. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления это ... планирование:
- а) базисное
- б) стратегическое
- в) концептуальное
- 4. Существо предлагаемого проекта это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:
- а) технологии
- б) потребность в финансах
- в) лицензию
- 5. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:
- а) матрицы ответственности
- б) сетевые матрицы
- в) иерархический график
- 6. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
- а) «выделенная»
- б) «всеобщее управление проектами»
- в) «адхократическая»
- 7. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:
- а) единичной
- б) сильной
- в) слабой
- 8. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:
- а) инжиниринг
- б) консалтинг
- в) франчайзинг
- 9. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:
- а) финансовые средства

- б) средства труда только однократного применения
- в) машины
- 10. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:
- a) 10-20
- б) 50-95
- в) 30-40
- 11. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам это коэффициент ... ликвидности:
- а) абсолютной
- б) относительной
- в) промежуточной
- 12. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:
- а) сетевого планирования
- б) попроцессного учета затрат АВС/АВМ
- в) организации технологических и управленческих процессов
- 13. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:
- а) отраслевой
- б) бюджетной
- в) участия предприятий
- 14. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, это диаграмма:
- а) Бранта
- б) предшествования-следования
- в) Ганта
- 15. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:
- а) эластичность
- б) адекватность
- в) изменчивость
- 16. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:
- а) регулирующей
- б) контролирующей
- в) нормативно-методической
- 17. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:
- а) узлам
- б) контрольным точкам
- в) вехам

18. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются):

- а) поступления после обязательных выплат
- б) собственный капитал
- в) заемные средства

19. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:

- а) построения стрелочных диаграмм
- б) структурной декомпозиции работ
- в) критического пути

20. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:

- а) концепция
- б) миссия
- в) стратегия

21. Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

- а) девелопера
- б) деливера
- в) девелопмента

22. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

- а) подрядчик
- б) специализированная компания
- в) лизинговая организация

23. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:

- а) доходами
- б) вкладами
- в) притоками

24. Областями применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) районного
- б) государственного
- в) муниципального

25. Областями применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) муниципального
- б) местного
- в) межгосударственного

26. Управление проектом – управление процессом его:

а) планирования

- б) реализации
- в) разработки
- 27. ... является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру:
- а) цель
- б) средство
- в) желание
- 28. Проекты организационной направленности это такие некоммерческие проекты:
- а) средние
- б) большие
- в) малые
- 29. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:
- а) простого
- б) детального
- в) сложного
- 30. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:
- а) разработка
- б) выполнение
- в) концептуальная
- 31. Назвать тип структурной декомпозиции работ
- а) Продуктовая СДР
- б) Функциональная СДР
- в) Организационная СДР
- 32. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования
- а) Финансирование с полным регрессом на заемщика
- б) Финансирование без права регресса на заемщика
- в) Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика
- г) Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика
- 33. Выбрать термин для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»
- а) Инвестор проекта
- б) Координационный совет
- в) Куратор проекта
- г) Инициатор проекта
- д) Заказчик проекта
- 34. Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта
- а) гарантийный

- б) неполный
- в) полный
- г) свободный

Правильные ответы

№ п/п	Ответ
1	a
2	б
3	В
4	a
5	В
6	б
7	В
8	a
9	В
10	б
11	a
12	б
13	a
14	В
15	a
16	б
17	В

№ п/п	Ответ
18	б
19	В
20	б
21	a
22	б
23	В
24	б
25	В
26	б
27	a
28	В
29	a
30	б
31	a
32	Γ
33	a
34	б

Шкала оценивания результатов тестирования

% верных решений (ответов)	Шкала оценивания
85 - 100	отлично
70 - 84	хорошо
50- 69	удовлетворительно
0 - 49	неудовлетворительно

8.2.4 Примеры задач при разборе конкретных ситуаций

Задание 1. Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнесмоделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?

Задание 2. Анализ содержания предложенных учебных вариантов бизнес-плана проекта.

Выявить недостатки.

Задание 3. Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования пять лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через пять лет может составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всех проектов, принимаемых фирмой – 10%.

Стоит ли браться за реализацию проекта? Ответ обосновать результатами расчетов.

Задание 4. Вам надо организовать празднование вашего дня рождения через два месяца. В этом году вы отмечаете юбилей и хотите провести день рождения так, чтобы это запомнилось большому количеству ваших друзей и родных. У вас есть двое помощников, которые готовы раз- делить с вами хлопоты по организации праздника. Составьте план и иерархическую структуру ра- бот данного проекта.

Задание 5. Компания выполняет заказ, полученный от потребителя. Необходимая информация приведена ниже.

	Непосредственно	Bpe	мя выполнения,	дней
Операция	предшествующие	Оптимисти-	Наиболее	Пессимисти-
	операции	ческое	вероятное	ческое
A	-	3	4	5
В	-	4	7	10
С	-	4	5	6
D	A	5	6	7
E	В	2	3	6
F	С	10	12	14
G	D,E	3	4	5
Н	G,F	1	2	9

Постройте сетевой граф, определите критический путь и продолжительность проекта.

Задание 6. Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2 200 д.е., освоенный объем - 2 000 д.е., фактическая стоимость выполненных работ составляет 2 500 д. е., бюджет по завершению проекта - 10 000 д.е.

- 1. Чему равен индекс выполнения стоимости (СРІ) для данного проекта и что он гово рит о состоянии проекта на данный момент?
 - 2. Определите отклонение по стоимости CV этого проекта.
- 3. Определите отклонение по стоимости SV и статус проекта (отстает или опережает график работ).
- 4. Определите прогноз стоимости по завершению при условии, что текущие отклоне ния считаются типичными.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания		
«Отлично»	обучающийся ясно изложил условие задачи, решение		
	обосновал		
«Хорошо»	обучающийся ясно изложил условие задачи, но в		
	обосновании решения имеются сомнения;		
«Удовлетворительно»	обучающийся изложил решение задачи, но обосновал его		
	формулировками обыденного мышления;		
«Неудовлетворительно	обучающийся не уяснил условие задачи, решение не		
»	обосновал либо не сдал работу на проверку (в случае		

8.2.4. Темы для самостоятельной работы студентов

Темы для самостоятельной работы:

- 1. Области знаний в управлении проектами, их основные процессы.
- 2. Организационные модели проекта, их особенности, достоинства и недостатки.
- 3. Команда проекта. Подрядчики и субподрядчики. Управление замыслом (содержанием) проекта.
- 4. Управление стоимостью, составление смет, бюджет проекта, контроль стоимости.
- 5. Управление ресурсами. Управление временем.
- 6. Методы построения зависимостей. Сетевой график, сетевая модель, методы их построения. Вехи.
 - 7. Основные определения теории графов. Определение продолжительности работ.
 - 8. Основные объекты, используемые в сетевых графиках, построенных методом предшествования.
 - 9. Критический путь, подкритические пути. Оптимизация сетевых графиков.
 - 10. Типичные ошибки в построении и оптимизации сетевых графиков.
- 11. Управление качеством в проектной деятельности. Стратегическое и оперативное управление качеством.
 - 12. Управление обеспечением проектов. Управление коммуникациями.
 - 13. Управление людскими ресурсами. Контроль исполнения проекта.
 - 14. Классы СУП, их основные показатели, стоимость.
 - 15. Модель данных в MS Project.
 - 16. Основные представления MS Project.
 - 17. Типы связей, типы задач в MS Project, временных ограничений, диаграммы Гантта.
 - 18. Выравнивание загрузки ресурсов. Фиксация плана проекта. Фильтры.
 - 19. Уровни управления проектами в организации.
 - 20. CAD/CAM/CAE-системы, их возможности (на примере судостроения).
- 21. Основные ограничения использования CAD/CAM-систем в российских условиях. Перспективы развития таких систем.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	. Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему
	самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит
	развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной
	работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит
	развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной
	работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает
	содержание теоретических вопросов или их раскрывает
	содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной
	работы

Типовые темы рефератов

- 1. Классификация проектов.
- 2. Цель и стратегия проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
 - 3. Структура и участники проекта.

- 4. Календарно-сетевое планирование и управление. Основные понятия и характеристика методов.
 - 5. Методология управления проектами.
- 6. Информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.
- 7. Организационные механизмы в управлении проектами. Классификация механизмов.
 - 8. Механизмы самоокупаемости.
 - 9. Анализ финансовых потоков проекта.
 - 10. Противозатратные механизмы
 - 11. Механизмы смешанного финансирования.
 - 12. Метод «затраты эффект».
 - 13. Механизмы страхования.
 - 14. Механизмы согласия.
 - 15. Механизмы распределения затрат и доходов.
 - 16. Надежность проекта.
 - 17. Механизмы распределения ресурсов.
 - 18. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
 - 19. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
 - 20. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
 - 21. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
 - 22. Методика освоенного объема.
 - 23. Оперативное управление проектами.
 - 24. Механизмы оперативного управления проектами.
- 25. Механизмы опережающего самоконтроля и компенсационные механизмы при управлении проектом.
 - 26. Специфика управления проектами различных типов.
 - 27. Организационные структуры управления проектами.
- 28. Стандартизация и нормативное регулирование проектами. Правовое обеспечение проекта.
 - 29. Управление поставками проекта.
 - 30. Управление рисками проекта.
 - 31. Управление качеством проекта.
 - 32. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
 - 33. Экспертиза проекта.
 - 34. Оценка эффективности инвестиционных проектов

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему
	самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной
_	работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит
	развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной
	работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно
	раскрывает содержание теоретических вопросов или их
	раскрывает содержательно, но допуская значительные
	неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной

8.2.5.Индивидуальные задания для выполнения расчетнографической работы, курсовой работы (проекта)

По дисциплине «Управление социально-экономическими проектами» рабочей программой и учебным планом не предусмотрено выполнение курсовой работы (проекта)

8.2.6.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Вопросы (задания) для экзамена:

- 1.Содержание проекта и объём работ по проекту.
- 2.Проекты и их основные характеристики.
- 3.Жизненный цикл проекта.
- 4.Структуризация проекта.
- 5.Окружение проекта и его участники. Администрирование проекта.
- 6.Основные ограничения проекта.
- 7. Разработка концепции проекта.
- 8.Сущность проектного анализа.
- 9.Проект. Управление проектами.
- 10.План и Устав управления проектом.
- 11. Контроль и регулирование хода реализации проекта.
- 12. Базовый план. Содержание и границы проекта.
- 13.Структуры управления проектами.
- 14.Бюджет проекта.
- 15.Предметная область и цели проекта
- 16.Структура декомпозиции работ.
- 17. Иерархическая структура и разбиение работ.
- 18. Календарный план проекта.
- 19.Проблемные ситуации.
- 20.Расписание проекта.
- 21.Состав бизнес-плана проекта.
- 22.Проекты и их основные характеристики.
- 23.Основные ограничения проекта.
- 24.Сущность проектного анализа.
- 25.Состав и порядок разработки проектно-сметной документации.
- 26.Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства управления проектами.
- 27. Человеческие аспекты проектного менеджмента.
- 28. Материально-техническая подготовка проекта.
- 29. Концепция управления качеством проекта.
- 30.Функции участников проекта.
- 31.Ключевые вехи и контрольное событие проекта.
- 32.Планирование и контроль поставок.
- 33.Оценка проектных рисков.

- 34.Основные принципы и подходы к планированию работ по проекту.
- 35. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации.
- 36. Технико-экономическое обоснование инвестиций проекта.
- 37.Заинтересованные лица проекта и работа с ними
- 38.Проектные отклонения
- 39. Управление сдачей-приемкой объекта. Закрытие контракта.
- 40. Руководитель и менеджер проекта.
- 41.Изменения проекта.
- 42.Проектные риски и проблемы проекта.
- 43. Участники проекта.
- 44. Заинтересованные лица проекта и работа с ними
- 45. Алгоритм решения проблемных ситуаций в проекте
- 46. Куратор и спонсор проекта
- 47. Заинтересованные лица проекта и работа с ними
- 48. Иерархическая структура и разбиение работ.
- 49Управление сдачей-приемкой объекта. Закрытие контракта.
- 50.Бюджет проекта

8.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Основной целью проведения промежуточной аттестации является определение степени достижения целей по учебной дисциплине или ее разделам. Осуществляется это проверкой и оценкой уровня теоретической знаний, полученных обучающимися, умения применять их в решении практических задач, степени овладения обучающимися практическими навыками и умениями в объеме требований рабочей программы по дисциплине, а также их умение самостоятельно работать с учебной литературой.

Организация проведения промежуточной аттестации регламентирована «Положением об организации образовательного процесса в федеральном государственном автономном образовательном учреждении «Московский политехнический университет»

8.3.1. Показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования, достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Этап	Критерии оценивания			
(уровень)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
знать	Обучающийся демонстрирует	Обучающийся демонстрирует	Обучающийся демонстрирует	Обучающийся демонстрирует

отсутствие полное или недостаточное соответствие следующих знаний: основные характеристики проекта; виды проекта; структуру целей; дерево сущность планирования; способы и методы решения поставленных задач, алгоритм оценки эффективности проекта; виды ресурсов И ограничения; место И роль управления проектами в общей системе организационноэкономических знаний: современную методологию технологию управления проектами; основные типы И характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; современный инструментарий области управления проектами.

неполное соответствие следующих знаний: основные характеристики проекта; виды и структуру проекта; дерево целей; сущность планирования; способы и методы решения поставленных задач, алгоритм оценки эффективности проекта; виды ресурсов и ограничения; место и роль управления проектами в общей системе организационноэкономических знаний: современную методологию и технологию управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; современный инструментарий в области управления проектами.

частичное соответствие следующих знаний: основные характеристики проекта; виды и структуру проекта; дерево целей; сущность планирования; способы методы решения поставленных задач, алгоритм оценки эффективности проекта; виды ресурсов и ограничения; место И роль управления проектами общей системе организационноэкономических знаний; современную методологию технологию управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирую щие проектную деятельность; современный инструментарий области

управления

полное соответствие следующих знаний: основные характеристики проекта; виды и структуру проекта; дерево целей; сущность планирования; способы и методы решения поставленных задач, алгоритм оценки эффективности проекта; виды ресурсов и ограничения; место и роль управления проектами в общей системе организационноэкономических знаний: современную методологию и технологию управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующи е проектную деятельность; современный инструментарий в области управления

проектами.

			проектами.	
уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет: определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; планировать основные параметры проекта; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; формировать бюджет проекта; использовать методы и механизмы для управления -разрабатывать предметную, процессную и комбинированные структуры проекта, составлять матрицу ответственности управления проектом.	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений: определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; планировать основные параметры проекта; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; использовать методы и механизмы для управления -разрабатывать предметную, процессную и комбинированные структуры проекта, составлять матрицу ответственности управления проектом.	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений: определять цели проекта; разрабатывать технико- экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; планировать основные параметры проекта; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; формировать бюджет проекта; использовать методы и механизмы для управления -разрабатывать предметную, процессную и комбинированные структуры проекта, составлять матрицу ответственности управления проектом. Владеть:	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений: определять цели проекта; разрабатывать технико- экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; планировать основные параметры проекта; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; использовать методы и механизмы для управления -разрабатывать предметную, процессную и комбинированные структуры проекта, составлять матрицу ответственности управления проектом.
владеть	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет: специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами; методами проектного анализа и математическим	Обучающийся владеет в неполном объеме и проявляет недостаточность владения: специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами; методами проектного	Обучающимся допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения, частичное владение: специальной терминологией проектной деятельности;	Обучающийся свободно применяет полученные навыки, в полном объеме владеет: специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами;

			1
аппаратом оценки	анализа и	организационным	методами проектного
эффективности и рисков	математическим	инструментарием	анализа и
проекта;	аппаратом оценки	управления	математическим
методами сетевого	эффективности и	проектами;	аппаратом оценки
планирования проекта;	рисков проекта;	методами	эффективности и
практическими	методами сетевого	проектного анализа	рисков проекта;
навыками решения	планирования проекта;	и математическим	методами сетевого
практических задач	практическими	аппаратом оценки	планирования
проектного	навыками решения	эффективности и	проекта;
менеджмента;	практических задач	рисков проекта;	практическими
методами	проектного	методами сетевого	навыками решения
структуризации проекта,	менеджмента;	планирования	практических задач
методом анализа	методами	проекта;	проектного
освоенных работ,	структуризации	практическими	менеджмента;
матрицей	проекта, методом	навыками решения	методами
ответственности проекта.	анализа освоенных	практических задач	структуризации
	работ, матрицей	проектного	проекта, методом
	ответственности	менеджмента;	анализа освоенных
	проекта.	методами	работ, матрицей
		структуризации	ответственности
		проекта, методом	проекта.
		анализа освоенных	
		работ, матрицей	
		ответственности	
		проекта.	

8.3.2. Методика оценивания результатов промежуточной аттестации

Показателями оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации по дисциплине «Управление социально-экономическими проектами» являются результаты обучения по дисциплине.

Оценочный лист результатов обучения по дисциплине

	Уровень
	сформирован
Код	ности
компете Знания Умения	Навыки компетенции
нции	на данном
	этапе /
	оценка
основные определять цели	Владения
характеристики проекта;	специальной
проекта; виды и разрабатывать	терминологией
структуру проекта; технико-	проектной
дерево целей; сущность экономическое	деятельности;
планирования; обоснование	организационным
способы и методы проекта;	инструментарием
решения поставленных разделять	управления
ук-2 задач, алгоритм оценки деятельность на	проектами;
эффективности отдельные	методами проектного
проекта; взаимозависимые	анализа и
виды ресурсов и задачи; планировать	математическим
ограничения; основные параметры	аппаратом оценки
место и роль проекта;	эффективности и
управления проектами анализировать	рисков проекта;
в общей системе финансовую	методами сетевого
организационно- реализуемость и	планирования
экономических знаний; экономическую	проекта;

	современную	эффективность	практическими			
	методологию и	проекта;	навыками решения			
	технологию управления	составлять сетевой	практических задач			
	проектами;	график реализации	проектного			
	основные типы и	проекта;	менеджмента;			
	характеристики	формировать	методами			
	проектов;	бюджет проекта;	структуризации			
	функции управления	использовать	проекта, методом			
	проектами;	методы и механизмы	анализа освоенных			
	основные этапы	для управления	работ, матрицей			
	реализации проектов;	-разрабатывать	ответственности			
	основные нормативные	предметную,	проекта.			
	акты,	процессную и				
	регламентирующие	комбинированные				
	проектную	структуры проекта,				
	деятельность;	составлять матрицу				
	современный	ответственности				
	инструментарий в	управления				
	области управления	проектом.				
	проектами.					
			,			
	метическое)					
1						

Оценка по дисциплине зависит от уровня сформированности компетенций, закрепленных за дисциплиной и представляет собой среднее арифметическое от выставленных оценок по отдельным результатам обучения (знания, умения, навыки).

Оценка «отлично» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 4,5 до 5,0. Оценка «хорошо» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 3,5 до 4,4. Оценка «удовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,5 до 3,4. Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме экзамена проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по дисциплине «Нормотворчество в конкурентном праве», при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Описание
Отлично	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений,

	навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
Хорошо	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует неполное, правильное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, либо если при этом были допущены 2-3 несущественные ошибки.
Удовлетворительно	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, в котором освещена основная, наиболее важная часть материала, но при этом допущена одна значительная ошибка или неточность.
Неудовлетворительно	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

9. Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее — сеть «Интернет»), как на территории филиала, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда — совокупность информационных и телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств, обеспечивающих освоение обучающимися образовательных программ в полном объёме независимо от места нахождения обучающихся.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- а) доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;
- б) формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;
- в) фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы бакалавриата;

- г) проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- д) взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Основными составляющими ЭИОС филиала являются:

- a) сайт института в сети Интернет, расположенный по адресу www.polytech21.ru, https://chebpolytech.ru/ который обеспечивает:
- доступ обучающихся к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем, электронным информационным и образовательным ресурсам, указанных в рабочих программах (разделы сайта «Сведения об образовательной организации»);
- информирование обучающихся обо всех изменениях учебного процесса (новостная лента сайта, лента анонсов);
- взаимодействие между участниками образовательного процесса (подразделы сайта «Задать вопрос директору»);
- б) официальные электронные адреса подразделений и сотрудников института с Яндекс-доменом @polytech21.ru (список контактных данных подразделений Филиала размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Контакты», контактных официальных электронных данных списки преподавателей размещены подразделах «Кафедры») обеспечивают В взаимодействие между участниками образовательного процесса;
- в) личный кабинет обучающегося (портфолио) (вход в личный кабинет размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Студенту» подразделе «Электронная информационно-образовательная среда») включает в себя портфолио студента, электронные ведомости, рейтинг студентов и обеспечивает:
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися,
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе с сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы,
- г) электронные библиотеки, включающие электронные каталоги, полнотекстовые документы и обеспечивающие доступ к учебно-методическим материалам, выпускным квалификационным работам и т.д.:

Чебоксарского института (филиала) - «ИРБИС»

д) электронно-библиотечные системы (ЭБС), включающие электронный каталог и полнотекстовые документы:

- «ЛАНЬ» -www.e.lanbook.com
- Образовательная платформа Юрайт -https://urait.ru
- e) платформа цифрового образования Политеха -https://lms.mospolytech.ru/
 - ж) система «Антиплагиат» -https://www.antiplagiat.ru/
- 3) система электронного документооборота DIRECTUM Standard обеспечивает документооборот между Филиалом и Университетом;
- и) система «1С Управление ВУЗом Электронный деканат» (Московский политехнический университет) обеспечивает фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися;
- к) система «POLYTECH systems» обеспечивает информационное, документальное автоматизированное сопровождение образовательного процесса;
- л) система «Абитуриент» обеспечивает документальное автоматизированное сопровождение работы приемной комиссии.
- 10. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511087 — Текст: электронный

Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510590

<u>Дополнительная литература</u>

Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511434

Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебник для вузов / В. Е. Шкурко; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/531867

Периодика

1. «Экономика, предпринимательство и право»: Международный научно-практический журнал. URL: https://leconomic.ru/journals/epp - Текст :

электронный.

- 2. «Вопросы инновационной экономики» Международный научнопрактический журнал URL: https://leconomic.ru/journals/vinec - Текст: электронный
- 3. «Экономические отношения» международный научнопрактический журнал <u>URL:https://leconomic.ru/journals/eo</u>

11. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Профессиональная база данных и информационно- справочные системы	Информация о праве собственности (реквизиты договора)
Справочная правовая система (СПС) «КонсультантПлюс» http://www.consultant.ru/	Законодательство РФ кодексы и законы в последней редакции. Удобный поиск законов кодексов приказов и других документов. Ежедневные обзоры законов. Консультации по бухучету и налогообложению.
Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» https://www.garant.ru/	Законодательство - законы и кодексы Российской Федерации. Полные тексты документов в последней редакции. Аналитические профессиональные материалы.
Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/	Тематическая электронная библиотека и база для прикладных исследований в области экономики, управления, социологии, лингвистики, философии, филологии, международных отношений, права. свободный доступ
научная электронная библиотека Elibrary http://elibrary.ru/	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 26 млн научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе свободный доступ
сайт Института научной информации по общественным наукам РАН. http://www.inion.ru	Библиографические базы данных ИНИОН РАН по социальным и гуманитарным наукам ведутся с начала 1980-х годов. Общий объём массивов составляет более 3 млн. 500 тыс. записей (данные на 1 января 2012 г.). Ежегодный прирост — около 100 тыс. записей. В базы данных включаются аннотированные описания книг и статей из журналов и сборников на 140 языках, поступивших в Фундаментальную библиотеку ИНИОН РАН. Описания статей и книг в базах данных снабжены шифром хранения и ссылками на полные тексты источников из Научной электронной библиотеки.
Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс] – http://www.edu.ru	Федеральный портал «Российское образование» — уникальный интернет-ресурс в сфере образования и науки. Ежедневно публикует самые актуальные новости, анонсы событий, информационные материалы для широкого круга читателей. Еженедельно на портале размещаются эксклюзивные материалы, интервью с ведущими специалистами — педагогами, психологами, учеными, репортажи и аналитические статьи. Читатели получают доступ к нормативно-правовой базе сферы образования, они могут пользоваться самыми различными
	полезными сервисами – такими, как онлайн-тестирование, опросы по актуальным темам и т.д.

«Экономика. Социология. Менеджмент» https://iq.hse.ru/management	России образова	учебными нию в област	и ъ эк	методическими ономики, социолог	материалами чи и менеджмен	по та.
--	--------------------	--------------------------	-----------	------------------------------------	-------------------------------	-----------

Название организации	Сокращённо е название	Организационно- правовая форма	Отрасль (область деятельности)	Официальный сайт
Ассоциация защиты информационных прав инвесторов	АЗИПИ	Российская общественная организация	Экономика	http://www.azipi.ru/
Ассоциация Менеджеров	AMP	независимая общественная организация национального масштаба	Менеджмент и бизнес	https://amr.ru/
Ассоциация независимых центров экономического анализа	АНЦЭА	Общероссийская негосударственная некоммерческая организация	Экономика	https://new.arett.ru/
Вольное экономическо е общество России /	ВЭО России	общественная организация Европы и мира	Экономика	https://veorus.ru/
Евразийский экономический союз	ЕАЭС	Ассоциация объединения экономистов	Экономика	http:// www.eaeunion.org/

12. Программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), используемое при осуществлении образовательного процесса

Аудитория	Программное обеспечение	Информация о праве собственности (реквизиты договора, номер лицензии и т.д.)	
Учебная аудитория	Kaspersky Endpoint Security	Номер лицензии 2В1Е-211224-064549-2-	
для проведения	Стандартный Educational	19382 Сублицензионный договор	
учебных занятий	Renewal 2 года. Band S: 150-	№821_832.223.3К/21 от 24.12.2021 до	
всех видов,	249	31.12.2023	
предусмотренных	Windows 7 OLPNLAcdmc	договор №Д03 от 30.05.2012) с	
программой		допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16	
бакалавриата/		(бессрочная лицензия)	
специалитета/	AdobeReader	свободно распространяемое программное	
магистратуры,		обеспечение (бессрочная лицензия)	
оснащенная	Гарант	Договор № 735_480.2233К/20 от 15.12.2020	
оборудованием и	Yandex браузер	отечественное свободно распространяемое	
техническими		программное обеспечение (бессрочная	
средствами		лицензия)	
обучения, состав	Microsoft Office Standard	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с	
которых	2007(Microsoft DreamSpark	допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16	
определяется в	Premium Electronic Software	(бессрочная лицензия)	
рабочих программах	Delivery Academic(Microsoft		
дисциплин	Open License		
(модулей)	Zoom	свободно распространяемое программное	
Кабинет экономики		обеспечение (бессрочная лицензия)	

и менеджмента	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная	
Nº 203	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	лицензия) Номер лицензии 2B1E-211224-064549-2- 19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3K/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023	
Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Windows 7 OLPNLAcdmc	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)	
всех видов, предусмотренных программой	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)	
средствами обучения, состав	Гарант	Договор № 735_480.2233К/20 от 15.12.2020	
которых определяется в рабочих программах дисциплин	Yandex браузер	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
(модулей) Кабинет экономики и менеджмента № 103	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	Номер лицензии 2B1E-211224-064549-2- 19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3K/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023	
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150- 249	Номер лицензии 2B1E-211224-064549-2- 19382 Сублицензионный договор №821_832.223.3K/21 от 24.12.2021 до 31.12.2023	
	MS Windows 10 Pro	договор № 392_469.223.3K/19 от 17.12.19 (бессрочная лицензия)	
N 400 F	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
№ 103а Помещение для самостоятельной	Гарант	Договор № 735_480.223.3К/20	
работы обучающихся	Yandex браузер	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)	
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип и номер помещения	Перечень основного оборудования и технических средств обучения
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) № 203 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54) Учебная аудитория для проведения	Оборудование: комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; информационные стенды; шкаф; Технические средства обучения: персональный компьютер; мультимедийное оборудование (проектор, экран).
учебных занятий всех видов, предусмотренных программой бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) № 103 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	Оборудование: комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды Технические средства обучения: компьютерная техника; мультимедийное оборудование (проектор, экран)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся № 103a (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	Оборудование: Комплект мебели для учебного процесса; Технические средства обучения: персональные компьютеры с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Филиала

14. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины

Методические указания для занятий лекционного типа

В ходе лекционных занятий обучающемуся необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Необходимо задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Целесообразно дорабатывать свой конспект лекции. делая соответствующие основной и дополнительной записи И3 литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой дисциплины.

Методические указания для занятий семинарского (практического) типа.

Практические занятия позволяют развивать у обучающегося творческое теоретическое мышление, умение самостоятельно изучать литературу, анализировать практику; учат четко формулировать мысль, вести дискуссию, то есть имеют исключительно важное значение в развитии самостоятельного мышления.

Подготовка к практическому занятию включает два этапа. На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает: уяснение задания на самостоятельную работу; подбор основной и дополнительной литературы; составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки. Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку к занятию, которая начинается с изучения основной и дополнительной литературы. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. Далее следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на практическое занятие или по теме, вынесенной на дискуссию (круглый стол), продумать примеры с целью обеспечения тесной связи изучаемой темы с реальной жизнью.

Готовясь к докладу или выступлению в рамках интерактивной формы (дискуссия, круглый стол), при необходимости следует обратиться за помощью к преподавателю.

Методические указания к самостоятельной работе.

Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, практическими заданиями и указаниями преподавателя.

Самостоятельная работа в аудиторное время может включать:

- 1) конспектирование (составление тезисов) лекций;
- 2) выполнение контрольных работ;
- 3) решение задач;
- 4) работу со справочной и методической литературой;
- 5) работу с нормативными правовыми актами;
- 6) выступления с докладами, сообщениями на семинарских занятиях;
- 7) защиту выполненных работ;
- 8) участие в оперативном (текущем) опросе по отдельным темам изучаемой дисциплины;
- 9) участие в собеседованиях, деловых (ролевых) играх, дискуссиях, круглых столах, конференциях;
 - 10) участие в тестировании и др.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время может состоять из:

- 1) повторения лекционного материала;
- 2) подготовки к практическим занятиям;
- 3) изучения учебной и научной литературы;

- 4) изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);
 - 5) решения задач, и иных практических заданий
 - 6) подготовки к контрольным работам, тестированию и т.д.;
 - 7) подготовки к практическим занятиям устных докладов (сообщений);
- 8) подготовки рефератов, эссе и иных индивидуальных письменных работ по заданию преподавателя;
 - 9) выполнения курсовых работ, предусмотренных учебным планом;
 - 10) выполнения выпускных квалификационных работ и др.
- 11) выделения наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями на консультациях.
- 12) проведения самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.

Текущий контроль осуществляется в форме устных, тестовых опросов, докладов, творческих заданий.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания, которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

15. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение по дисциплине «Управление социально-экономическими проектами» инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ) осуществляется преподавателем с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для студентов с нарушениями опорно-двигательной функции и с OB3 по слуху предусматривается сопровождение лекций и практических занятий мультимедийными средствами, раздаточным материалом.

Для студентов с OB3 по зрению предусматривается применение технических средств усиления остаточного зрения, а также предусмотрена возможность разработки аудиоматериалов.

По дисциплине «Управление социально-экономическими проектами» обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может осуществляться как в аудитории, так и с использованием электронной информационно-образовательной среды, образовательного портала и электронной почты.

ЛИСТ ДОПОЛНЕНИЙ И ИЗМЕНЕНИЙ рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол № 10</u> от «22» августа 2023 г.

inensymether B = 0= 0 = 0 = 1
от «22» августа 2023 г.
Внесены дополнения и изменения <u>в части актуализации электронных</u> <u>библиотечных систем.</u>
Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202202 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол №</u> <u>от « » </u>
Внесены дополнения и изменения
Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202202 учебном году на заседании кафедры, <u>протокол №</u> от « »202_г.
Внесены дополнения и изменения