

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Агафонов Александр Владимирович

Должность: директор филиала

Дата подписания: 11.06.2026 07:30:46

Уникальный идентификатор:

2559477a8ecf706dc9cff164bc411eb6d3c4ab06

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Кафедра менеджмента и экономики



Директор филиала

А.В. Агафонов

"27" мая 2026г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Антикризисное управление»

(наименование дисциплины)

Направление подготовки	38.03.01 «Экономика» (код и наименование направления подготовки)
Направленность (профиль) подготовки	«Экономика предприятий и организаций» (наименование профиля подготовки)
Квалификация выпускника	бакалавр
Форма обучения	очно-заочная
Год начала обучения	2026

Чебоксары, 2026

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954 от 12 августа 2020 года, зарегистрированный в Минюсте 25 августа 2020 г., рег. номер 59425;

- учебным планом (очно-заочной формы обучения) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Рабочая программа дисциплины включает в себя оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (п.6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины)

Автор Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

(указать ФИО, ученую степень, ученое звание или должность)

Программа одобрена на заседании кафедры Менеджмента и экономики (протокол № 9 от 22.05.2026 г.)

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (Цели освоения дисциплины)

1.1. Целями освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются:

- изучить инструменты диагностики кризисов и технологию преодоления кризисных явлений на предприятии, дать четкое и ясное представление об основных подходах к антикризисному управлению в условиях современной экономики. Особое внимание уделено организационно-правовыми финансово-экономическим аспектам действия механизма антикризисного управления несостоятельными организациями.

Для достижения целей дисциплины необходимо решить следующую *основную задачу* – привить обучаемым теоретические знания и практические навыки, необходимые для:

- диагностики предкризисного состояния: распознавания ранних признаков и сигналов о нарастании негативных тенденций в деятельности организации;
- анализа причин возникновения кризиса: выявления внутренних и внешних факторов, приведших к нестабильности или угрозе банкротства;
- разработки стратегии выхода из кризиса: формирования плана антикризисных мероприятий по стабилизации финансового положения и восстановлению платёжеспособности;
- применения правовых механизмов: использования процедур, предусмотренных законодательством о несостоятельности (банкротстве), включая финансовое оздоровление и реструктуризацию долгов;
- управления персоналом в кризисной ситуации: поддержания морального духа коллектива, разрешения конфликтов и адаптации команды к новым условиям работы.

1.2. Области профессиональной деятельности и(или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- 08 *Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования).*

1.3. К основным задачам изучения дисциплины относится подготовка обучающихся к выполнению трудовых функций в соответствии с профессиональными стандартами:

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина
08.002 Профессиональный стандарт «Бухгалтер», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 г. № 103н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 марта 2019 г., регистрационный № 54154)	В Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта	В/04.6 Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками
08.006 Профессиональный стандарт "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. N 731н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2022 г., регистрационный N 71783)	С Руководство структурным подразделением внутреннего контроля	С/03.6 Планирование работы структурного подразделения
08.043 Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289)	А Экономический анализ деятельности организации	А/01.6 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации
		А/02.6 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации

1.4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения
Профессиональные компетенции	ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических	ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.	<i>на уровне знаний:</i> основные положения теории антикризисного управления, <i>на уровне умений:</i> прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности,

	субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений		<p><i>на уровне навыков:</i> работы в основных функциональных областях антикризисного управления;</p> <p><i>на уровне знаний:</i> пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями</p> <p><i>на уровне умений:</i> управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;</p> <p><i>на уровне навыков:</i> навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации;</p>
		ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.	<p><i>на уровне знаний:</i> методы принятия управленческих решений</p> <p><i>на уровне умений:</i> проводить экономический анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p><i>на уровне навыков:</i> навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий</p>
		ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.	<p><i>на уровне знаний:</i> причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы</p> <p><i>на уровне умений:</i> создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа; применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия;</p> <p><i>на уровне навыков:</i> навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации;</p>
Профессиональные компетенции	ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти	ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.	<p><i>на уровне знаний:</i> экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур,</p>
		ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные	

		<p>приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p>	<p>применяемых в делах о банкротстве. <i>на уровне умений:</i> анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; <i>на уровне навыков:</i> принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями</p>
		<p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.</p>	<p><i>на уровне знаний:</i> методику финансового анализа и контроля, создания информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, <i>на уровне умений:</i> разрабатывать мероприятия, стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками; разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций; <i>на уровне навыков:</i> методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия</p>

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.Д(М). В8 «Антикризисное управление» реализуется в рамках вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули) программы бакалавриата.

Дисциплина преподается обучающимся по очно-заочной форме – в 8-м семестре.

Дисциплина «Антикризисное управление» является промежуточным этапом формирования компетенций ПК-2 и ПК-7 в процессе освоения ОПОП.

Дисциплина «Антикризисное управление» основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при изучении дисциплин: «Учет и анализ», «Налогообложение предприятий», «Экономика и социология труда» / «Организация и нормирование труда», «Системный анализ в экономике и управлении» / «Социально-экономическая статистика», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Организация производства», «Инновационный менеджмент», «Управление персоналом» / «Экономические основы мотивации и стимулирования труда», Производственная практика: проектно-технологическая практика, Производственная практика: Научно-исследовательская работа и является предшествующей для изучения

дисциплин: «Контроллинг на предприятии», «Инвестиционный анализ», Государственная итоговая аттестация: подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, Государственная итоговая аттестация: подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Формой промежуточной аттестации знаний обучаемых по очно-заочной форме обучения является экзамен в 8 семестре.

3. Объем дисциплины

очно-заочная форма обучения:

Вид учебной работы по дисциплине	Всего в з.е. и часах	Семестр 8 в часах
Общая трудоёмкость дисциплины	5 з.е. -180 ак.час	180 ак.час
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	27	27
<i>Лекции</i>	8	8
<i>Лабораторные занятия</i>	-	-
<i>Семинары, практические занятия</i>	18	18
<i>Консультация</i>	1	1
Самостоятельная работа	117	117
Курсовая работа (курсовой проект)	-	-
Вид промежуточной аттестации	Экзамен-36 часов	Экзамен-36 часов

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

4.1. Учебно-тематический план

Очно-заочная форма обучения

Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Код индикатора достижений компетенции
	Контактная работа – Аудиторная работа			самостоятельная работа	
	лекции	лабораторные занятия	семинары и практические занятия		
Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления	1		2	13	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	1		2	14	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих	2		2	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства	-		4	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 5 Меры государственного антикризисного регулирования	1		2	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 6 Реструктуризация, реформирование и реорганизация	1		2	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3

предприятия.					
Тема 7 Методы антикризисного финансового менеджмента	1		2	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса	1		2	15	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты)		-		-	-
Консультации		1		-	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
Контроль (экзамен)		-		36	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-7.1, ПК-7.2, ПК-7.3
ИТОГО		27		153	

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления

Сущность, функции и методы антикризисного менеджмента. Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления. Формирование антикризисной команды. Эффективность антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблемы антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.

Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

Понятие кризисов и причины их возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса Распознавание, предупреждение и преодоление кризисов. Кризисы в экономическом развитии общества. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Общая характеристика кризисных явлений в экономике России и мировой экономике

Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих

Закон о несостоятельности (банкротстве). Признаки несостоятельности (банкротства). Участники дела о банкротстве. Досудебные меры финансового оздоровления. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Процедуры банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Антикризисные управляющие. Государственное регулирование деятельности арбитражных управляющих. Сфера деятельности антикризисных управляющих. Требования к арбитражным управляющим. Ответственность арбитражных управляющих. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Особенности банкротства отдельных категорий должников. Упрощенные процедуры банкротства.

Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства

Механизмы установления размера требований кредиторов должника и процесс. Формирования реестра требований кредиторов. Правила выявления при-

знаков преднамеренного и фиктивного банкротства должника. Цели, основания и последствия введения процедуры наблюдения в отношении должника. Финансовое оздоровление: понятие, порядок и последствия введения. Внешнее управление как процедура в деле о банкротстве: понятие, порядок и последствия введения. Конкурсное производство: понятие, порядок и последствия введения. Мировое соглашение как процедура в деле о банкротстве: правовая природа и отличительные особенности. Особенности заключения мирового соглашения в различных процедурах банкротства. Расторжение мирового соглашения, заключенного в деле о банкротстве

Тема 5 Меры государственного антикризисного регулирования

Роль государства в регулировании кризисных ситуаций. Содержание и организация государственного антикризисного управления. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Кризисы в системе государственного управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 6 Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия.

Понятие реорганизации предприятий. Слияние и присоединение, разделение и выделение. Понятие реструктуризации предприятия. Типовая программа реформы предприятия (мероприятия). Основные принципы проведения реструктуризации. Региональные программы реформирования и реструктуризации. Реструктуризация кредиторской задолженности. Реструктуризация собственности, производства, системы управления, активов, задолженности в бюджет и внебюджетные фонды. Погашение задолженности за счет отчуждения имущества.

Тема 7 Методы антикризисного финансового менеджмента

Проблема неэффективного финансового управления в несостоятельных предприятиях. Принципы эффективного управления финансами при антикризисном управлении. Цели финансового менеджмента на кризисном предприятии. Задачи и функции финансового менеджмента. Система управления финансами на предприятии, ее структура и организация. Оперативное управление финансами на кризисных предприятиях. Модель финансового равновесия предприятия, возможности достижения финансового равновесия несостоятельным предприятием в краткосрочном периоде. Модель устойчивого экономического роста предприятия, возможности достижения несостоятельным предприятием устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе.

Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса

Экономическая сущность финансового оздоровления. Виды финансового оздоровления предприятия. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации. Особенности разработки комплекса мер по преодолению финансовых трудностей на ранней и острой стадиях банкротства. Особенности планирования финансового оздоровления предприятия. Порядок разработки плана финансового оздоровления организации. Типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления деятельности организации. Санация: основные понятия и роль в антикризисном управлении. Принципы санации.

Процедуры санации. Санация инвестиционного потенциала организации. Разработка программы санации. Санация кадрового потенциала. Источники финансирования санационных мероприятий.

Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях

Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах. Проблемы использования зарубежного опыта в России. Особенности преодоления кризисных ситуаций международными компаниями. Основные меры и стратегии поведения российских и международных компаний в условиях кризисов и неопределенной среды. Особенности антикризисного государственного регулирования в странах развитой рыночной экономики. Государственная финансовая поддержка нововведений. Основные направления совершенствования государственного управления в странах Запада и США. Мировой и отечественный опыт слияний, поглощений и альянса компаний.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний студентов; формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную и специальную литературу; развития познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности, организованности; формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений студентов.

Формы и виды самостоятельной работы студентов: чтение основной и дополнительной литературы – самостоятельное изучение материала по рекомендуемым литературным источникам; работа с библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, справочником; поиск необходимой информации в сети Интернет; конспектирование источников; реферирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; составление и разработка терминологического словаря; составление хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (к тестированию, контрольной работе, зачету); выполнение домашних контрольных работ; самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты; выполнение творческих заданий).

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку с читальным залом, компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; аудитории (классы) для консультационной деятельности.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Контроль самостоятельной работы студентов предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить); дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

Формы контроля самостоятельной работы: просмотр и проверка выполнения самостоятельной работы преподавателем; организация самопроверки, взаимопроверки выполненного задания в группе; обсуждение результатов выполненной работы на занятии; проведение письменного опроса; проведение устного опроса; организация и проведение индивидуального собеседования; организация и проведение собеседования с группой.

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и сущность антикризисного управления. 2. Необходимость антикризисного управления в современных условиях. 3. Основные категории и термины антикризисного управления. 4. Цели и задачи антикризисного управления. 5. Принципы и функции антикризисного управления. 6. Виды кризисов и их классификация. 7. Роль антикризисного управления в обеспечении устойчивости предприятия. 8. Современные подходы к антикризисному управлению. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внешние и внутренние причины возникновения кризисов. 2. Экономические, политические и социальные факторы кризисов. 3. Влияние кризисов на развитие предприятия и общества. 4. Фазы развития кризиса: признаки и проявления. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Роль кризисов в обновлении и развитии бизнеса. 6. Примеры кризисных ситуаций в российской и мировой экономике. 7. Методы диагностики кризисных явлений. 8. Прогнозирование кризисов: методы и инструменты. 	
Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих	<ol style="list-style-type: none"> 1. Законодательная база антикризисного управления в РФ. 2. Права и обязанности антикризисных управляющих. 3. Нормативные акты, регулирующие процедуры банкротства. 4. Ответственность антикризисных управляющих. 5. Лицензирование и сертификация в сфере антикризисного управления. 6. Судебная практика по делам о банкротстве. 7. Взаимодействие с государственными органами в процессе антикризисного управления. 8. Актуальные изменения в законодательстве по антикризисному управлению. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виды процедур банкротства и их особенности. 2. Роль антикризисного управляющего в процедуре банкротства. 3. Этапы и порядок проведения банкротства. 4. Меры по восстановлению платежеспособности предприятия. 5. Организация работы с кредиторами при банкротстве. 6. Особенности банкротства юридических и физических лиц. 7. Анализ эффективности процедур банкротства. 8. Зарубежный опыт проведения процедур банкротства 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 5 Меры государственного антикризисного регулирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и задачи государственного антикризисного регулирования. 2. Инструменты государственной поддержки предприятий в кризис. 3. Антикризисные программы и их реализация. 4. Роль государственных органов в предупреждении кризисов. 5. Налоговое и кредитное регулирование в условиях кризиса. 6. Примеры государственных антикризисных мер в России. 7. Оценка эффективности государственного регулирования. 8. Международное сотрудничество в сфере антикризисного регулирования. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 6 Реструктуризация, реформирование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и цели реструктуризации предприятия. 2. Виды и формы реструктуризации. 3. Процессы реформирования и реорганизации 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изучен-

ние и реорганизация предприятия.	<p>бизнеса.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Этапы проведения реструктуризации. 5. Финансовая реструктуризация: методы и инструменты. 6. Организационная реструктуризация: изменения структуры управления. 7. Примеры успешной реструктуризации предприятий. 8. Риски и проблемы при проведении реструктуризации. 	ного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 7 Методы антикризисного финансового менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностика финансового состояния предприятия. 2. Методы финансового оздоровления предприятия. 3. Управление денежными потоками в условиях кризиса. 4. Оптимизация затрат и повышение эффективности использования ресурсов. 5. Антикризисное бюджетирование и финансовое планирование. 6. Работа с дебиторской и кредиторской задолженностью. 7. Инвестиционные решения в условиях кризиса. 8. Оценка эффективности антикризисных финансовых мер. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Алгоритм разработки антикризисной программы. 2. Анализ причин кризиса и определение приоритетных направлений выхода. 3. Формирование комплекса мероприятий по стабилизации деятельности. 4. Меры по восстановлению платежеспособности и конкурентоспособности. 5. Внедрение инновационных решений для выхода из кризиса. 6. Организация контроля за реализацией антикризисных мероприятий. 7. Оценка результатов и корректировка программы выхода из кризиса. 8. Примеры успешных антикризисных программ. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности антикризисного управления в России. 2. Зарубежные модели антикризисного управления: сравнительный анализ. 3. Примеры успешных антикризисных программ на российских предприятиях. 4. Кейсы зарубежных компаний по выходу из кризиса. 5. Уроки и выводы из российского и зарубежного опыта. 6. Влияние культурных и экономических различий на антикризисное управление. 	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.

	7. Перспективы развития антикризисного управления в России. 8. Международные стандарты и лучшие практики антикризисного управления.	
--	--	--

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной работы

6. Оценочные материалы (фонд оценочных средств) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1. Паспорт фонда оценочных средств

№	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код и наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства
1.	Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления	ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в	ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации. ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений. ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте. ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля. ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы

		органах государственной и муниципальной власти	информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.	
2.	Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы
3.	Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государствен-</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы

		ственной и муниципальной власти	объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.	
4.	Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы
5.	Тема 5 Меры государственного антикризисного регулирования	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и му-</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы

		ниципальной	анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.	
6.	Тема 6 Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия.	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы
7.	Тема 7 Методы антикризисного финансового менеджмента	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы

		власти	распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.	
8.	Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по проведению контрольных мероприятий.</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы
9.	Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях	<p>ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-2.1. Применяет методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.</p> <p>ПК-2.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-2.3. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации и использует полученные сведения для принятия управленческих решений.</p> <p>ПК-7.1. Знает основы деловой документации, делопроизводства в экономическом субъекте.</p> <p>ПК-7.2. Разрабатывает организационно-распорядительные приказы, способствующие повышению эффективности работы структурного подразделения внутреннего контроля.</p> <p>ПК-7.3. Подготавливает задания на проведение контрольных мероприятий по внутреннему контролю, по формированию информационной базы, отражающей работу объекта внутреннего контроля, и по ее анализу, организует подготовку распорядительных документов по</p>	Опрос, тест реферат, решение задач и заданий, темы для самостоятельной работы

Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП прямо связаны с местом дисциплин в образовательной программе. Каждый этап формирования компетенции, характеризуется определенными знаниями, умениями и навыками и (или) опытом профессиональной деятельности, которые оцениваются в процессе текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине (практике) и в процессе итоговой аттестации.

Дисциплина «Антикризисное управление» является промежуточным этапом комплекса дисциплин, в ходе изучения которых у студентов формируются компетенции ПК-2, ПК-7.

Дисциплина «Антикризисное управление» основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при изучении дисциплин: «Учет и анализ», «налогообложение предприятий», «Экономика и социология труда» / «Организация и нормирование труда», «Системный анализ в экономике и управлении» / «Социально-экономическая статистика», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Организация производства», «Инновационный менеджмент», «Управление персоналом» / «Экономические основы мотивации и стимулирования труда», Производственная практика: проектно-технологическая практика, Производственная практика: Научно-исследовательская работа и является предшествующей для изучения дисциплин: «Контроллинг на предприятии», «Инвестиционный анализ», Государственная итоговая аттестация: подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, Государственная итоговая аттестация: подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

В процессе изучения дисциплины, компетенции также формируются поэтапно.

Основными этапами формирования компетенций ПК-2 и ПК-7 при изучении дисциплины «Антикризисное управление» является последовательное изучение содержательно связанных между собой тем учебных занятий. Изучение каждой темы предполагает овладение студентами необходимыми дескрипторами (составляющими) компетенций. Для оценки уровня сформированности компетенций в процессе изучения дисциплины предусмотрено проведение текущего контроля успеваемости по темам (разделам) дисциплины и промежуточной аттестации по дисциплине – экзамен.

6.2. Контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

6.2.1. Контрольные вопросы по темам (разделам) для опроса на занятиях

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления	ПК-2 1. Каковы основные отличия антикризисного управления от обычного менеджмента? 2. Какие ключевые признаки свидетельствуют о необходимости внедрения антикризисного управления?

	<p>3. Как определяется понятие «кризис» в контексте управления предприятием?</p> <p>4. Какие категории субъектов участвуют в антикризисном управлении?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Каковы основные этапы развития кризисной ситуации на предприятии?</p> <p>6. В чём заключается системный подход к антикризисному управлению?</p> <p>7. Каковы основные функции антикризисного управления?</p> <p>8. Как оценивается эффективность антикризисного управления на предприятии?</p>
<p>Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие макроэкономические факторы могут спровоцировать кризис на предприятии?</p> <p>2. Как внутренние управленческие ошибки способствуют возникновению кризиса?</p> <p>3. Какова взаимосвязь между жизненным циклом предприятия и кризисами?</p> <p>4. Как кризисы влияют на инновационную активность предприятия?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие социальные последствия могут возникнуть в результате экономического кризиса?</p> <p>6. Какова роль человеческого фактора в развитии кризисных ситуаций?</p> <p>7. Как кризисы способствуют перераспределению ресурсов в экономике?</p> <p>8. Какие методы используются для выявления скрытых кризисных явлений?</p>
<p>Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие международные стандарты применяются в сфере антикризисного управления?</p> <p>2. Каковы требования к профессиональной квалификации антикризисного управляющего?</p> <p>3. Как осуществляется контроль за деятельностью антикризисных управляющих?</p> <p>4. Какие этические нормы регулируют деятельность антикризисных специалистов?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какова роль саморегулируемых организаций в антикризисном управлении?</p> <p>6. Какие изменения в законодательстве о банкротстве произошли за последние 5 лет?</p>

		<p>7. Каковы особенности правового регулирования антикризисного управления в отдельных отраслях?</p> <p>8. Как осуществляется защита прав работников при проведении антикризисных процедур?</p>
<p>Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства</p>	<p>4. в</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие альтернативные процедуры существуют помимо банкротства для восстановления платёжеспособности?</p> <p>2. Каковы особенности управления предприятием на стадии конкурсного производства?</p> <p>3. Как осуществляется инвентаризация имущества при банкротстве?</p> <p>4. Какие меры применяются для сохранения бизнеса при банкротстве?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Каковы особенности банкротства градообразующих предприятий?</p> <p>6. Как осуществляется продажа имущества должника в процессе банкротства?</p> <p>7. Какие механизмы используются для привлечения инвестиций в процессе банкротства?</p> <p>8. Каковы особенности банкротства стратегических предприятий и организаций?</p>
<p>Тема 5. Меры государственного антикризисного регулирования</p>	<p>5.</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие бюджетные инструменты используются для поддержки предприятий в кризис?</p> <p>2. Как осуществляется государственное регулирование цен в условиях кризиса?</p> <p>3. Какие меры государственной поддержки предоставляются малому и среднему бизнесу в кризис?</p> <p>4. Какова роль Центрального банка в антикризисном регулировании?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие налоговые льготы применяются для предприятий в кризисных условиях?</p> <p>6. Как осуществляется государственный контроль за использованием антикризисных средств?</p> <p>7. Какие международные организации участвуют в государственном антикризисном регулировании?</p> <p>8. Как оценивается эффективность государственных антикризисных программ?</p>
<p>Тема 6. Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия.</p>	<p>6.</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие методы реструктуризации активов применяются на практике?</p> <p>2. Как осуществляется реструктуризация персонала в</p>

	<p>условиях кризиса?</p> <p>3. Какие формы реорганизации предприятия предусмотрены законодательством?</p> <p>4. Каковы особенности реструктуризации долгов предприятия?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие риски связаны с проведением реструктуризации?</p> <p>6. Как осуществляется реструктуризация бизнес-процессов?</p> <p>7. Какие методы используются для оценки эффективности реструктуризации?</p> <p>8. Каковы особенности реструктуризации холдинговых структур?</p>
<p>Тема 7. Методы антикризисного финансового менеджмента</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие методы используются для анализа ликвидности предприятия в кризис?</p> <p>2. Как осуществляется управление оборотным капиталом в условиях кризиса?</p> <p>3. Какие методы применяются для оптимизации структуры капитала предприятия?</p> <p>4. Как осуществляется управление финансовыми рисками в кризисной ситуации?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие методы используются для повышения рентабельности в условиях кризиса?</p> <p>6. Как осуществляется финансовое планирование в условиях неопределённости?</p> <p>7. Какие методы применяются для оценки стоимости предприятия в кризис?</p> <p>8. Как осуществляется управление инвестиционной деятельностью в условиях кризиса?</p>
<p>Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие методы используются для разработки стратегии выхода из кризиса?</p> <p>2. Как осуществляется диагностика конкурентоспособности предприятия в кризисной ситуации?</p> <p>3. Какие маркетинговые мероприятия применяются для восстановления позиций на рынке?</p> <p>4. Как осуществляется оптимизация организационной структуры при выводе из кризиса?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие кадровые мероприятия способствуют выходу из кризиса?</p> <p>6. Как осуществляется внедрение инноваций для преодоления кризиса?</p>

	<p>7. Какие методы используются для мобилизации внутренних ресурсов предприятия?</p> <p>8. Как осуществляется мониторинг реализации антикризисных мероприятий?</p>
<p>Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Какие особенности антикризисного управления характерны для российских предприятий?</p> <p>2. Приведите примеры успешных антикризисных программ в зарубежных компаниях.</p> <p>3. Какой опыт российских предприятий по выходу из кризиса можно считать успешным?</p> <p>4. В чём заключаются различия между восточным и западным подходами к антикризисному управлению?</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Какие уроки можно извлечь из опыта банкротства крупных международных корпораций?</p> <p>6. Какой зарубежный опыт реструктуризации применим в российских условиях?</p> <p>7. В чём специфика антикризисного управления в различных отраслях экономики (на примерах)?</p> <p>8. Какой международный опыт государственного регулирования кризисов можно использовать в России?</p>

Шкала оценивания ответов на вопросы

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает ответ на каждый теоретический вопрос, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные;
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не знает ответов на поставленные теоретические вопросы.

6.2.2. Темы для докладов

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Сущность, необходимость и основные	<p>ПК-2</p> <p>1. Антикризисное управление: эволюция подходов и современные тенденции.</p>

<p>категории антикризисного управления</p>	<p>2. Ключевые категории антикризисного управления: понятие, сущность, взаимосвязь.</p> <p>3. Необходимость антикризисного управления в условиях глобализации.</p> <p>4. Антикризисное управление как фактор устойчивого развития предприятия.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Основные принципы и функции антикризисного управления.</p> <p>6. Влияние внешней среды на формирование антикризисной стратегии.</p> <p>7. Категории кризисов: классификация и особенности управления.</p> <p>8. Антикризисное управление: отечественный и зарубежный опыт сравнительного анализа.</p>
<p>Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Внешние и внутренние детерминанты кризисов на предприятии.</p> <p>2. Кризисы как катализатор структурных изменений в экономике.</p> <p>3. Социальные последствия экономических кризисов: анализ и пути минимизации.</p> <p>4. Роль человеческого фактора в возникновении и развитии кризисных ситуаций.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Влияние макроэкономической нестабильности на возникновение кризисов.</p> <p>6. Кризисы и инновационное развитие: диалектика взаимосвязи.</p> <p>7. Прогнозирование кризисных явлений: методы и практическое значение.</p> <p>8. Исторический анализ крупнейших экономических кризисов и их уроки.</p>
<p>Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Законодательная база антикризисного управления в России: современное состояние.</p> <p>2. Правовой статус и ответственность антикризисного управляющего.</p> <p>3. Нормативно-правовое регулирование процедур банкротства: анализ изменений.</p> <p>4. Этические стандарты деятельности антикризисных управляющих.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Саморегулируемые организации в сфере антикризисного управления: роль и функции.</p>

		<p>6. Защита прав работников при проведении антикризисных процедур.</p> <p>7. Международные правовые стандарты в области банкротства.</p> <p>8. Судебная практика по делам о несостоятельности (банкротстве): ключевые решения.</p>
Тема 4. Антикризисное управление в условиях проведения процедур банкротства	4. в	<p>ПК-2</p> <p>1. Мировое соглашение как альтернатива банкротству: практика применения.</p> <p>2. Особенности управления предприятием на стадии финансового оздоровления.</p> <p>3. Конкурсное производство: задачи и методы работы антикризисного управляющего.</p> <p>4. Банкротство градообразующих предприятий: специфика и проблемы.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Продажа имущества должника: правовые и организационные аспекты.</p> <p>6. Восстановление платёжеспособности предприятия в процедуре внешнего управления.</p> <p>7. Банкротство стратегических предприятий: особенности правового регулирования.</p> <p>8. Привлечение инвестиций в процессе банкротства: механизмы и риски.</p>
Тема 5. Меры государственного антикризисного регулирования		<p>ПК-2</p> <p>1. Бюджетная политика государства в условиях экономического кризиса.</p> <p>2. Государственная поддержка малого и среднего бизнеса в кризисных условиях.</p> <p>3. Роль Центрального банка в обеспечении финансовой стабильности.</p> <p>4. Налоговые инструменты антикризисного регулирования.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Государственное регулирование цен как мера стабилизации экономики.</p> <p>6. Международное сотрудничество в сфере антикризисного регулирования.</p> <p>7. Оценка эффективности государственных антикризисных программ.</p> <p>8. Антикризисные меры в зарубежных странах: сравнительный анализ.</p>
Тема 6. Реструктуризация, реформирование и реорганизация		<p>ПК-2</p> <p>1. Финансовая реструктуризация: методы и этапы реализации.</p> <p>2. Организационная реструктуризация: оптимизация струк-</p>

<p>предприятия.</p>	<p>туры управления.</p> <p>3. Реорганизация предприятия: формы, процедуры, последствия.</p> <p>4. Реструктуризация бизнес-процессов как инструмент повышения эффективности.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Управление персоналом в процессе реструктуризации предприятия.</p> <p>6. Риски реструктуризации и методы их минимизации.</p> <p>7. Оценка эффективности реструктуризационных мероприятий.</p> <p>8. Кейс-стади: успешные примеры реструктуризации российских предприятий.</p>
<p>Тема 7. Методы антикризисного финансового менеджмента</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Диагностика финансового состояния предприятия в условиях кризиса.</p> <p>2. Управление денежными потоками для обеспечения платёжеспособности.</p> <p>3. Оптимизация структуры капитала предприятия в кризисной ситуации.</p> <p>4. Методы снижения финансовых рисков на предприятии.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Антикризисное бюджетирование: особенности и инструменты.</p> <p>6. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в условиях кризиса.</p> <p>7. Инвестиционная политика предприятия в период кризиса.</p> <p>8. Оценка стоимости бизнеса в условиях антикризисного управления.</p>
<p>Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса</p>	<p>ПК-2</p> <p>1. Стратегия выхода из кризиса: разработка и реализация.</p> <p>2. Маркетинговые мероприятия по восстановлению позиций на рынке.</p> <p>3. Оптимизация организационной структуры для преодоления кризиса.</p> <p>4. Кадровая политика в условиях антикризисного управления.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Внедрение инноваций как фактор выхода из кризиса.</p> <p>6. Мобилизация внутренних ресурсов предприятия для преодоления кризиса.</p> <p>7. Мониторинг и контроль реализации антикризисных мероприятий.</p> <p>8. Примеры успешных программ вывода предприятий из кризиса.</p>

<p>Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Специфика антикризисного управления в российских условиях. 2. Зарубежные модели антикризисного менеджмента: сравнительный анализ. 3. Успешные кейсы вывода российских предприятий из кризиса. 4. Опыт зарубежных компаний по преодолению крупных кризисов. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Влияние культурных особенностей на подходы к антикризисному управлению. 6. Антикризисное управление в различных отраслях экономики: отраслевой анализ. 7. Перспективы развития антикризисного управления в России с учётом зарубежного опыта. 8. Международные стандарты и лучшие практики антикризисного менеджмента.
---	---

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему доклада, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой

6.2.3. Оценочные средства остаточных знаний (тест)

ПК-2

1. Антикризисное управление – это:

- а. Создание предпосылок, позволяющих избежать кризисных явлений в социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли
- б. Процесс применения определенных мер и действий, позволяющих осуществить социально-экономическое оздоровление деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, т.е. не допустить их банкротства
- в. Процесс анализа социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, целью которого является выявление причин установившегося кризиса

2. Что в первую очередь определяет необходимость в антикризисном управлении?

- а. Цели развития субъекта хозяйствования
- б. Желание смягчить установившийся кризис

в. Желание избежать возможный кризис

3. Влияние фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в ... эффективности.

а. Увеличении

б. Снижении

в. Влияние отсутствует

4. Какими бывают причины развития кризиса?

а. Количественными и качественными

б. Обратимыми и необратимыми

в. Объективными и субъективными

5. Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризисов заключается в:

а. Создании антикризисного законодательства

б. Перераспределении доходов

в. Финансовой стабилизации макроэкономических процессов

6. Кто выносит решение о признании должника банкротом?

а. Кредитор

б. Арбитражный суд РФ

в. Высший экономический суд РФ

7. Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?

а. Досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление

б. Внешнее управление, бенчмаркинг, конкурсное производство;

в. Досудебная санация, стратегическое управление, реструктуризация кредиторской задолженности

8. Преобразование фирмы, предусматривающее переход от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес- процессами, заканчивающимися удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

а. Бенчмаркинг

б. Стратегический менеджмент

в. Реинжиниринг

9. Что не относится к методам реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного?

а. Погашение задолженности лишь перед бюджетом

б. Передача имущества должника в счет погашения задолженности

в. Передача ценных бумаг в счет погашения задолженности

10. Каким установлен срок исковой давности в РФ?

а. 1 год

б. 3 года

в. 5 лет

11. Цель факторинга – это:

а. Списание дебиторской задолженности

б. Взыскание дебиторской задолженности через суд

в. Ускорение оборачиваемости оборотных средств

12. Что может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии?

а. Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника

б. Прямые иностранные инвестиции, дотации государства

в. Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства

13. Административного управляющего назначают при процедуре:

а. Финансового оздоровления

б. Досудебной санации

в. Ликвидации

14. Что такое ликвидность предприятия?

а. Способность рассчитываться по долгосрочным обязательствам

б. Способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств

в. Долгосрочная стабильность, которая определяется рисками и доходностью вложенных и заемных денежных средств

15. С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?

а. С цикличностью экономики

б. С наличием на предприятии необходимых материальных ресурсов

в. С жизненным циклом основного вида продукции предприятия

16. Крупные сделки совершаются внешним управляющим с согласия комитета:

а) учредителей

б) организаторов

в) кредиторов

17. Политика, обеспечивающая правомерность и допустимость риска конкретного вида в рискованных решениях, разрабатываемых применительно к конкретным социально-экономическим системам и ситуациям – это ... управления риском

а) система

б) группа

в) стратегия

18. Из внешних факторов следует отметить источники управленческого риска, вызванные кризисом социально-экономического развития страны и отдельных регионов, а также рыночные источники:

а) социально-экономического развитие человека

б) маркетинг

в) социально-экономического развития страны

ПК-7

19. Специалист по управлению в рискованных ситуациях:

а) управленец

б) риск-менеджер +

в) пиарщик

20. Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему, называются:

а) общие кризисы

б) микрокризисы

в) макрокризисы

21. Существует такой метод реализации изменений:

а) добавочный

б) дополнительный

в) принудительный

22. Согласно договору подряда арбитражный управляющий несет материальную ответственность за долги предприятия:

а) возникшие после заключения договора подряда

б) неурегулированные перед работниками во время действия его полномочий в) возникшие до заключения договора подряда перед государством

23. Система мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц:

а) репарация

б) стагнация

в) санация

24. Кризис, отражающий нарушение закона пропорционального развития общественного

производства, – это такой кризис:

- а) политический
- б) экономический
- в) структурный

25. Риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода:

- а) страховой
- б) инвестиционный +
- в) инновационный

26. Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями: а) да; б) нет.

27. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса: а) проблематика кризиса, острота кризиса;

- б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только а, б.

28. Как следует относиться к кризисам:

- а) опасаться;
- б) бороться;
- в) приветствовать;
- г) разрешать;
- д) все вышеперечисленное;
- е) только а, б и в.

29. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления:

- а) целями развития;
- б) необходимостью смягчения кризиса;
- в) необходимостью подготовки к кризису;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только б и в.

30. Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

- а) повышает;
- б) снижает;
- в) не влияет.

31. Эффективность антикризисного управления проявляется в:

- а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;
- б) в степени достижения целей;
- в) в степени роста потенциала;
- г) в степени развития управления;
- д) только б, в;
- е) только б, г;
- ж) только б, в и г.

32. На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:

- а) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;
- б) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;
- в) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;
- г) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.

33. Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:

- а) кризисом реализации стратегии;
- б) кризисом ликвидности;
- в) падением результатов деятельности и финансовой устойчивости;

г) банкротством.

34. Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:

- а) невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии;
- б) резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия;
- в) неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления.

35. Причины возникновения кризиса подразделяются на:

- а) объективные и субъективные;
- б) количественные и качественные;
- в) краткосрочные и долгосрочные;
- г) обратимые и необратимые;
- д) все вышеперечисленное.

36. Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для:

- а) первого этапа «Начало кризиса»;
- б) начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия».

Правильные ответы

№ п/п	Ответ	№ п/п	Ответ
1	Б	19	Б
2	А	20	А
3	Б	21	В
4	В	22	А
5	А	23	В
6	Б	24	В
7	А	25	Б
8	В	26	Б
9	А	27	Г
10	Б	28	Д
11	В	29	А
12	А	30	Б
13	А	31	А
14	Б	32	Б
15	В	33	В
16	В	34	В
17	В	35	А
18	Б	36	Б

Шкала оценивания результатов тестирования

% верных решений (ответов)	Шкала оценивания
85 - 100	отлично
70 - 84	хорошо
50- 69	удовлетворительно
0 - 49	неудовлетворительно

6.2.4. Примеры задач при разборе конкретных ситуаций

ПК-2

Задание 1. Цель занятия: Изучить методику Федеральной службы РФ по де-

лам о несостоятельности (банкротствам) по финансовому оздоровлению и решить задачи по теме.

Общие сведения: Предприятия, находящиеся в предкризисном и кризисном состоянии, нуждаются в разработке действенных мероприятий по выводу их из кризиса. Они основываются на управленческих решениях, имеющих тактический характер (наиболее активных) и дающих быструю экономическую отдачу. Финансовое оздоровление предприятия предполагает достижение одного из следующих результатов (именно они в действующем законодательстве рассматриваются в качестве так называемых «успешных» случаев внешнего управления, дающих право внешнему управляющему претендовать на государственную лицензию высшего уровня и быть назначенным арбитражным судом на пост внешнего управляющего по более крупным предприятиям):

1. Достижение кризисным предприятием мирового соглашения с его кредиторами о реструктуризации задолженности предприятия с постепенным её погашением за счёт ставших стабильными операционных прибылей фирмы после истечения срока, выделенного на финансовое оздоровление предприятия.

2. Погашение просроченной задолженности предприятия-банкрота непосредственно в пределах указанного срока.

Задание : Рассмотреть методику по финансовому оздоровлению предприятия и обосновать следующие вопросы: Общая характеристика предприятия; Краткие сведения по финансовому оздоровлению; Анализ финансового состояния; Мероприятия по восстановлению и поддержке эффективности хозяйственной деятельности; рынок и конкуренция; Деятельность в сфере маркетинга; План производства; Финансовый план.

Целями финансового оздоровления предприятия-банкрота в пределах выделенного для него времени являются:

- *в краткосрочном плане* – восстановление платёжеспособности (включая разблокирование тем самым операционных счетов);
- *в среднесрочном плане* – выход на рентабельный режим работы;
- *в долгосрочном плане* (но в рамках срока до 18 месяцев) – обеспечение роста рентабельности операций и увеличение прибылей, направляемых хотя бы на начало погашения ранее образовавшейся и просроченной задолженности (при осуществлении всех текущих обязательных платежей).

Бизнес-план финансового оздоровления чаще всего должен основываться не просто на всемерной экономике издержек, а на предложении и осуществлении некоторых эффективных инвестиционных проектов с коротким сроком окупаемости.

Оценка структуры баланса и оценка финансовых результатов. Модель бухгалтерского баланса. Структура формирования прибыли и убытков предприятия. Источники внутреннего и внешнего финансирования. Оценка соответствия ликвидности активов предприятия срочности оплаты источников их формирования.

Признаки неудовлетворительной структуры баланса. Стадии кризиса. Платежеспособность. Факторы, угрожающие платежеспособности предприятия. Зоны финансового состояния предприятия (стадии кризиса). Структура баланса на разных стадиях кризиса. Показатели, позволяющие отнести предприятие к определен-

ной стадии кризиса. Граничные и нормальные значения финансовых коэффициентов, характеризующие состояние предприятия на разных стадиях кризиса. Анализ состава обязательств и активов предприятия.

Признаки преднамеренного и фиктивного банкротства. Проверка наличия признаков преднамеренного и фиктивного банкротства. Информационное обеспечение проверки. Порядок проведения проверок. Признаки фиктивного банкротства. Признаки преднамеренного банкротства.

Контрольные вопросы

1. Перечислите признаки неудовлетворительной структуры баланса. 2. Как проводится диагностика кризиса финансового состояния предприятия?

3. Дайте характеристику зон кризисных состояний предприятия на основе структурных соотношений активов и пассивов.

4. Назовите граничные и нормальные значения финансовых коэффициентов.

5. В чем заключается проверка по выявлению признаков фиктивного банкротства?

Перечислите признаки преднамеренного банкротства.

Задание 2. 1. Провести анализ вероятности банкротства по существующим российским методикам. Рассчитайте и оцените финансовые коэффициенты восстановления и утраты платежеспособности предприятия. Проанализируйте их изменение в динамике и результат оформить в виде следующей таблицы.

Для выполнения задания используйте годовую бухгалтерскую финансовую отчетность коммерческого предприятия, на котором проходили практику. (При отсутствии отчетности воспользуйтесь приложением к заданию, в которое вложен файл с финансовой отчетностью действующего предприятия).

**Оценка структуры баланса
предприятия _____ за 20__ год.**

название с.-х. организации _____

Условное обозначение	Показатели	Нормативное значение	На начало года	На конец года
1. Рассчитать коэффициент текущей ликвидности (K_1) и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2)				
K_1	Коэффициент текущей ликвидности	2,0		
K_2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,1		
2. Сравнить соответствуют ли они нормативным значениям				
3. Если хотя бы один из коэффициентов K_1 , K_2 принимает значение меньше нормативного, рассчитать коэффициент восстановления платежеспособности (K_3)				
K_3	Коэффициент восстановления платежеспособности	$\geq 1,0$		

4. Если коэффициенты K_1 , K_2 соответствует нормативным значениям, рассчитать коэффициент утраты платежеспособности (K_4)			
K_4	Коэффициент утраты платежеспособности (K_4)	$\geq 1,0$	

Методические рекомендации

Одной из актуальных проблем, связанных со стратегическим менеджментом и планированием является анализ финансового состояния и оценка банкротства предприятия. Своевременное выявление признаков возможного банкротства позволяет руководству принимать срочные меры по исправлению финансового состояния и снижению риска банкротства.

Несостоятельность (банкротство)- признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

Признаки банкротства:

1. Гражданин считается не способным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены, и если сумма его обязательств превышает стоимость принадлежащего ему имущества.

2. Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанность не исполнены им в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.

Показателями для оценки структуры баланса являются:

- коэффициент текущей ликвидности (K_1);
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2).

а) Для исчисления коэффициента текущей ликвидности (K_1) используется формула:

с. 1200 бух.баланса

$$K_1 = \frac{\text{с. 1200 бух.баланса}}{\text{(с.1510+с.1520+с.1550) бух.баланса}}$$

(с.1510+с.1520+с.1550) бух.баланса

Нормативное значение $K_1 \geq 2$.

б) Для исчисления коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами (K_2) используется формула:

(с.1300-с.1100) бух.баланса

$$K_2 = \frac{\text{(с.1300-с.1100) бух.баланса}}{\text{с.1200 бух.баланса}}$$

с.1200 бух.баланса

Нормативное значение $K_2 \geq 0,1$.

Основанием для признания структуры баланса неудовлетворительной, а предприятия – неплатежеспособным является наличие одного из условий:

1) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение ниже 2,0;

2) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на конец отчетного периода имеет значение ниже 0,1.

Если хотя бы один из коэффициентов K_1 , K_2 принимает значение меньше нормативного, то рассчитывается коэффициент восстановления платежеспособности сроком на 6 месяцев (K_3) по формуле:

$$K_3 = \frac{K_{1\text{ кон}} + \frac{6}{T} (K_{1\text{ кон}} - K_{1\text{ нач}})}{K_{1\text{ нормат.}}}, \text{ где}$$

$K_{1\text{ кон}}$ - фактическое значение коэффициента текущей ликвидности на конец периода,

$K_{1\text{ нач}}$ - фактическое значение коэффициента текущей ликвидности на начало периода,

$K_{1\text{ нормат}}$ - нормативное значение коэффициента текущей ликвидности,

6 – период восстановления платежеспособности, месяцев,

T – отчетный период, месяцы (год – 12 мес.).

Если коэффициент восстановления платежеспособности принимает значение **больше 1**, то у предприятия есть реальная возможность восстановить свою платежеспособность в ближайшее время.

Если коэффициент восстановления платежеспособности принимает значение **меньше 1**, то у предприятия нет реальной возможности восстановить платежеспособность в ближайшее время (в течение 6 месяцев).

Если коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами соответствует нормативным значениям, то рассчитывают коэффициент утраты платежеспособности (K_4).

Для этого используется формула:

$$K_4 = \frac{K_{1\text{ кон}} + \frac{3}{T} (K_{1\text{ кон}} - K_{1\text{ нач}})}{K_{1\text{ нормат.}}}, \text{ где}$$

3 (три) – период утраты платежеспособности предприятия, месяцев.

Если коэффициент утраты платежеспособности принимает значение **больше 1**, то у предприятия есть реальная возможность не утратить свою платежеспособность в течение 3-х месяцев.

Если коэффициент утраты платежеспособности принимает значение **меньше 1**, то у предприятия в ближайшее время (в течение 3-х месяцев) имеется возможность утратить свою платежеспособность.

При неудовлетворительной структуре баланса (коэффициенты текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами ниже нормативных), но при наличии реальной возможности восстановить свою платежеспособность в установленные сроки может быть принято решение об отсрочке признания предприятия неплатежеспособным в течение 6 месяцев.

При отсутствии оснований признания структуры баланса неудовлетворительной (коэффициенты текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами выше нормативных), но при $K_{л.п.} < 1$ решение о признании предприятия неплатежеспособным не принимается, но ввиду реальной угрозы утраты предприятием платежеспособности оно ставится на соответствующий учет по делам о банкротстве предприятий

Задание 3. 1. Оцените вероятность банкротства предприятия по системе Бивера. Результат оформите в виде таблицы 3, определите тип финансового состояния, напишите выводы.

Оценка вероятности банкротства предприятия
по системе Бивера

№ п/п	Показатели	Методика расчета по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности	Значение	
			Предыдущий год	Отчетный год
1	Внеоборотные активы, тыс. руб.	стр. 1100 бух.баланса		
2	Оборотные активы, тыс. руб.	стр. 1200 бух.баланса		
3	Амортизация, тыс. руб.	стр. 5200 гр. 9 пояснений		
4	Собственный капитал, тыс. руб.	стр. 1300 бух.баланса		
5	Заемный капитал, тыс. руб.	(стр. 1400 + стр.1500) бух.баланса		
6	Текущие обязательства, тыс. руб.	(стр. 1510 + стр. 1520 + стр.1550) бух.баланса		
7	Чистая прибыль, тыс. руб.	стр. 2400 отчета о ФР		
8	Валюта баланса, тыс. руб.	стр. 1600 бух.баланса		
9	Коэффициент Бивера	Чистая прибыль «плюс» амортизация = ----- Заемный капитал		
10	Коэффициент текущей ликвидности (K_1)	Оборотные активы = ----- Текущие обязательства		
11	Рентабельность активов (коэффициент экономической рентабельности), %	Чистая прибыль = ----- *100 % Валюта баланса		
12	Финансовый леверидж, %	Заемный капитал =-----*100 % Валюта баланса		

13	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	Собственный капитал «минус» Внеоборотные активы = ----- Оборотные активы		
14	Тип финансового состояния по критериям Бивера.	x		

2. Провести анализ вероятности банкротства на основе модели Альтмана (Z^F), за три года. Проанализируйте их динамику и напишите выводы.

Анализ вероятности банкротства предприятия
_____ на основе модели Альтмана

название организации _____

Условное обозначение	Показатели	Методика расчета по данным отчетности	Годы			Изменение по сравнению с 1 предыдущим (+,-)	Изменение по сравнению с 2 предыдущими (+,-)
X_1	Коэффициент обеспеченности собственным и оборотными средствами	(с. 1300 – с. 1100)бух.баланса $X_1 =$ ----- с. 1200 бух.баланса					
X_2	Рентабельность активов (коэффициент экономической рентабельности)	стр. 2400 отчета о ФР $X_2 =$ ----- стр. 1600 бух.баланса					
X_3	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов к величине активов предприятия	стр. 2300 отчета о ФР $X_3 =$ ----- стр. 1600 бух.баланса					
X_4	Отношение величины собственного капитала к величине заемного капитала предприятия	стр. 1300 бух.баланса $X_4 =$ ----- (стр.1400+стр.1500) бух.баланса					
X_5	Оборачиваемость активов	стр. 2110 отчета о ФР $X_5 =$ ----- стр. 1600 бух.баланса					
Z^F	Показатель Z^F по	$Z^F = 0,717 X_1 + 0,847 X_2 + 3,107 X_3 + 0,42 X_4 +$					

Альтману	0,995 X ₅					
----------	----------------------	--	--	--	--	--

Для расчета показателей используйте финансовую отчетность предприятия, где проходили практику. При отсутствии отчетности воспользуйтесь материалами во вложенном к данному заданию файле.

Задание 4. Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму 600 тыс. руб. Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для освоения выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

ПК-7

Задание 5. Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн. руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что:

- ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120% годовых;
- ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых;
- кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12% годовых?

Задание 6. Акционерное общество, признанное несостоятельным, находится в процессе конкурсного производства. Ликвидационный баланс характеризуется данными приведенными в таблице (тыс. руб.).

Актив	Сумма	Пассив	Сумма
Основные средства	35000	Уставный капитал	5000
		Убытки	(60000)
		Долгосрочные займы	10000
		Кредиты банка под залог имущества	20000
		Кредиторская задолженность: поставщикам и подрядчикам	30000
			5000

	персоналу по налогам и сборам	20000
--	----------------------------------	-------

В какой доле (в процентном выражении) будут удовлетворены в соответствии с федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» требования кредиторов третьей очереди, если судебные расходы, коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему составили 2000 тыс. руб.? Сколько получит банк, если за имущество под залог выручено 10000 тыс. руб.?

Задание 7. Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 2350 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Задание 8. Ликвидационная стоимость предприятия, дело о банкротстве которого рассматривается в суде, оценена в 5,3 млн руб. В случае реорганизации прогнозируется получение 0,5 млн руб. чистых денежных потоков ежегодно. Средневзвешенная стоимость капитала — 10%. Кредиторы настаивают на решении о ликвидации предприятия. Будет ли это правильно в финансовом отношении?

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	обучающийся ясно изложил условие задачи, решение обосновал
«Хорошо»	обучающийся ясно изложил условие задачи, но в обосновании решения имеются сомнения;
«Удовлетворительно»	обучающийся изложил решение задачи, но обосновал его формулировками обыденного мышления;
«Неудовлетворительно»	обучающийся не уяснил условие задачи, решение не обосновал либо не сдал работу на проверку (в случае проведения решения задач в письменной форме).

6.2.5. Темы для рефератов

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Сущность, необходимость и основные категории антикризисного управления	ПК-2 1. Антикризисное управление: понятие, цели и задачи в современных условиях. 2. Основные категории и термины антикризисного управления. 3. Необходимость антикризисного управления для устойчивого развития предприятия. 4. Системный подход к антикризисному управлению. ПК-7 5. Виды кризисов и их влияние на деятельность организа-

		<p>ции.</p> <p>6. Принципы и функции антикризисного управления.</p> <p>7. Роль антикризисного управления в обеспечении конкурентоспособности.</p> <p>8. Современные тенденции в развитии антикризисного управления.</p>
Тема 2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.		<p>ПК-2</p> <p>1. Внешние и внутренние причины возникновения экономических кризисов.</p> <p>2. Влияние макроэкономических факторов на развитие кризисных ситуаций.</p> <p>3. Социальные последствия экономических кризисов: анализ и пути минимизации.</p> <p>4. Кризисы как катализатор структурных изменений в экономике.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Роль человеческого фактора в возникновении кризисов.</p> <p>6. Прогнозирование кризисных явлений: методы и практическое значение.</p> <p>7. Исторический анализ крупнейших экономических кризисов и их уроки.</p> <p>8. Взаимосвязь между жизненным циклом предприятия и кризисами.</p>
Тема 3. Правовое обеспечение антикризисного управления деятельности антикризисных управляющих	и	<p>ПК-2</p> <p>1. Законодательная база антикризисного управления в России: современное состояние.</p> <p>2. Правовой статус и ответственность антикризисного управляющего.</p> <p>3. Нормативно-правовое регулирование процедур банкротства: анализ изменений.</p> <p>4. Этические стандарты деятельности антикризисных управляющих.</p> <p>ПК-7</p> <p>5. Саморегулируемые организации в сфере антикризисного управления: роль и функции.</p> <p>6. Защита прав работников при проведении антикризисных процедур.</p> <p>7. Международные правовые стандарты в области банкротства.</p> <p>8. Судебная практика по делам о несостоятельности (банкротстве): ключевые решения.</p>
Тема 4. Антикризисное управление в условиях	4. в	<p>ПК-2</p> <p>1. Мировое соглашение как альтернатива банкротству: практика применения.</p> <p>2. Особенности управления предприятием на стадии фи-</p>

<p>проведения процедур банкротства</p>	<p>нансового оздоровления.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Конкурсное производство: задачи и методы работы антикризисного управляющего. 4. Банкротство градообразующих предприятий: специфика и проблемы. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Продажа имущества должника: правовые и организационные аспекты. 6. Восстановление платёжеспособности предприятия в процедуре внешнего управления. 7. Банкротство стратегических предприятий: особенности правового регулирования. 8. Привлечение инвестиций в процессе банкротства: механизмы и риски.
<p>Тема 5. Меры государственного антикризисного регулирования</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджетная политика государства в условиях экономического кризиса. 2. Государственная поддержка малого и среднего бизнеса в кризисных условиях. 3. Роль Центрального банка в обеспечении финансовой стабильности. 4. Налоговые инструменты антикризисного регулирования. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Государственное регулирование цен как мера стабилизации экономики. 6. Международное сотрудничество в сфере антикризисного регулирования. 7. Оценка эффективности государственных антикризисных программ. 8. Антикризисные меры в зарубежных странах: сравнительный анализ.
<p>Тема 6. Реструктуризация, реформирование и реорганизация предприятия.</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовая реструктуризация: методы и этапы реализации. 2. Организационная реструктуризация: оптимизация структуры управления. 3. Реорганизация предприятия: формы, процедуры, последствия. 4. Реструктуризация бизнес-процессов как инструмент повышения эффективности. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Управление персоналом в процессе реструктуризации предприятия. 6. Риски реструктуризации и методы их минимизации. 7. Оценка эффективности реструктуризационных мероприятий. 8. Кейс-стади: успешные примеры реструктуризации российских предприятий.

<p>Тема 7. Методы антикризисного финансового менеджмента</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностика финансового состояния предприятия в условиях кризиса. 2. Управление денежными потоками для обеспечения платёжеспособности. 3. Оптимизация структуры капитала предприятия в кризисной ситуации. 4. Методы снижения финансовых рисков на предприятии. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Антикризисное бюджетирование: особенности и инструменты. 6. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в условиях кризиса. 7. Инвестиционная политика предприятия в период кризиса. 8. Оценка стоимости бизнеса в условиях антикризисного управления.
<p>Тема 8. Разработка мероприятий по выводу предприятия из кризиса</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегия выхода из кризиса: разработка и реализация. 2. Маркетинговые мероприятия по восстановлению позиций на рынке. 3. Оптимизация организационной структуры для преодоления кризиса. 4. Кадровая политика в условиях антикризисного управления. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Внедрение инноваций как фактор выхода из кризиса. 6. Мобилизация внутренних ресурсов предприятия для преодоления кризиса. 7. Мониторинг и контроль реализации антикризисных мероприятий. 8. Примеры успешных программ вывода предприятий из кризиса.
<p>Тема 9. Опыт организации антикризисного управления на российских и зарубежных предприятиях</p>	<p>ПК-2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Специфика антикризисного управления в российских условиях. 2. Зарубежные модели антикризисного менеджмента: сравнительный анализ. 3. Успешные кейсы вывода российских предприятий из кризиса. 4. Опыт зарубежных компаний по преодолению крупных кризисов. <p>ПК-7</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Влияние культурных особенностей на подходы к антикризисному управлению. 6. Антикризисное управление в различных отраслях

	<p>экономики: отраслевой анализ.</p> <p>7. Перспективы развития антикризисного управления в России с учётом зарубежного опыта.</p> <p>8. Международные стандарты и лучшие практики антикризисного менеджмента.</p>
--	--

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной работы

6.2.6. Индивидуальные задания для выполнения расчетно-графической работы, курсовой работы (проекта)

По дисциплине «Антикризисное управление» рабочей программой и учебным планом не предусмотрено выполнение курсовой работы.

6.3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины «Антикризисное управление»:

ПК-2

1. Кризис и его роль в социально-экономическом развитии.
2. Типология и основные свойства кризисов.
3. Основные причины возникновения кризисов.
4. Признаки кризиса и их свойства.
5. Сущность и закономерности экономических кризисов.
6. Основные причины экономических кризисов
7. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
8. Нормативно-законодательная деятельность как вид государственного регулирования.
9. Перераспределение доходов как вид государственного регулирования.
10. Финансовое регулирование как вид государственного антикризисного управления.
11. Регулирование в сфере производства как вид государственного антикризисного управления.

12. Федеральные законы «О несостоятельности (банкротства)» 1992 г., 1998 г., 2002 г. – диалектика развития и характерные особенности.
13. Государственные реформы как средство антикризисного управления.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Причины и симптомы кризисного развития.
16. Управляемые и неуправляемые кризисные процессы.
17. Признаки и особенности антикризисного управления.
18. Основные черты антикризисного управления.
19. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.
20. Диагностика кризисов: этапы, методы.
21. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание.
22. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.
23. Содержание и особенности технологии антикризисного управления.
24. Разработка антикризисной стратегии организации.
25. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.

ПК-7

26. Классификация причин ухудшения финансового состояния организации.
27. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления организации.
28. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе кредиторской задолженности.
29. Реструктуризация долгов и обязательств в разделе дебиторской задолженности.
30. Реструктуризация имущественного комплекса организации.
31. Программа антикризисного финансового оздоровления политика организаций.
32. Принципы и стратегия управления персоналом кризисной организации.
33. Человеческий капитал в управлении социально-экономическими процессами.
34. Антикризисный управляющий и проблема формирования команды.
35. Сущность, содержание и распределение основных ролей в антикризисной команде.
36. Российский опыт антикризисного управления.
37. Реализация процедуры несостоятельности – наблюдение.
38. Реализация процедуры несостоятельности – финансовое оздоровление.
39. Реализация процедуры несостоятельности – внешнее управление.
40. Реализация процедуры несостоятельности – мировое соглашение.
41. Реализация процедуры несостоятельности – конкурсное производство.
42. Показатели, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.
43. Бухгалтерский баланс кризисного предприятия: назначение характеристика, структура.
44. Характеристика общих показателей финансового состояния кризисной организации.
35. Показатели низкой эффективности использования основного и оборотного капитала.

36. Показатели платёжеспособности и финансовой устойчивости организации предприятия-банкрота.
37. Сущность бизнес-планирования в кризисном предприятии
38. Понятие, назначение и виды бизнес-планов для оздоровления предприятия
39. Структура и содержание бизнес-плана финансового оздоровления
40. Инициация и технология разработки бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.
41. Бизнес-планирование при антикризисном управлении.
42. Цели и порядок анализа точки безубыточности и финансовое планирование
43. Программа реформирования предприятия: назначение, структура, характеристика.
44. Характеристика стратегий предприятия при антикризисном управлении.
45. Анализ структуры баланса предприятия.
46. Стратегия антикризисного управления: этапы и содержание.
47. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.
48. Содержание и особенности технологии антикризисного управления.
49. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности.
50. Классификация причин ухудшения финансового состояния организации.

6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Основной целью проведения промежуточной аттестации является определение степени достижения целей по учебной дисциплине или ее разделам. Осуществляется это проверкой и оценкой уровня теоретических знаний, полученных обучающимися, умения применять их в решении практических задач, степени овладения обучающимися практическими навыками и умениями в объеме требований рабочей программы по дисциплине, а также их умение самостоятельно работать с учебной литературой.

Организация проведения промежуточной аттестации регламентирована «Положением об организации образовательного процесса в федеральном государственном автономном образовательном учреждении «Московский политехнический университет»

6.4.1. Показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования, достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине

ПК-2. Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений				
Этап (уровень)	Критерии оценивания			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

<p>знать</p>	<p>Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие следующих знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные положения теории антикризисного управления, – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, – пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями 	<p>Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные положения теории антикризисного управления, – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, – пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями 	<p>Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные положения теории антикризисного управления, – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, – пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями 	<p>Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих знаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные положения теории антикризисного управления, – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, – пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями
<p>уметь</p>	<p>Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, – принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; – видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и 	<p>Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> – прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, – принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; – видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, 	<p>Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> – прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, – принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; – видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, 	<p>Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений:</p> <ul style="list-style-type: none"> – прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, – принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; – видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым,

	стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.	финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.	финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.	финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.
владеть	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет: навыками работы в основных функциональных областях антикризисного управления; – навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации; –навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; – навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;	Обучающийся владеет в неполном объеме и проявляет недостаточность владения: навыками работы в основных функциональных областях антикризисного управления; – навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации; –навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; – навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;	Обучающимся допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения, частичное владение: навыками работы в основных функциональных областях антикризисного управления; – навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации; –навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; – навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;	Обучающийся свободно применяет полученные навыки, в полном объеме владеет: навыками работы в основных функциональных областях антикризисного управления; – навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации; –навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; – навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;

ПК-7. Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных видов экономической деятельности, в органах государственной и муниципальной власти

Этап (уровень)	Критерии оценивания			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
знать	Обучающийся де-	Обучающийся де-	Обучающийся де-	Обучающийся де-

	монстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие следующим знаниям: причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве.	монстрирует неполное соответствие следующим знаниям: причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве.	монстрирует частичное соответствие следующим знаниям: причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве.	монстрирует полное соответствие следующим знаниям: причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве.
уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет: - создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа; Применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия; анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; Разрабатывать мероприятия,	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующим умениям: - создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа; Применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия; анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; Разрабатывать ме-	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующим умениям: - создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа; Применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия; анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; Разрабатывать ме-	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующим умениям: - создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа; Применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия; анализировать кризисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; Разрабатывать ме-

	<p>стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками. Разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций</p>	<p>роприятия, стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками. Разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций</p>	<p>роприятия, стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками. Разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций</p>	<p>роприятия, стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками. Разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций</p>
<p>владеть</p>	<p>Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет: – навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; – навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации; - принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; - методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; - навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия;</p>	<p>Обучающийся владеет в неполном объеме и проявляет недостаточность владения: – навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; – навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации; - принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; - методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; - навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия;</p>	<p>Обучающимся допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения, частичное владение: – навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; – навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации; - принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; - методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; - навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия;</p>	<p>Обучающийся свободно применяет полученные навыки, в полном объеме владеет: – навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; – навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации; - принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; - методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; - навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия;</p>

6.4.2. Методика оценивания результатов промежуточной аттестации

Показателями оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление» являются результаты обучения по дисциплине.

Оценочный лист результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Знания	Умения	Навыки	Уровень сформированности компетенции на данном этапе / оценка
ПК-2	<p>– основные положения теории антикризисного управления,</p> <p>– принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях,</p> <p>– пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями</p>	<p>– прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности,</p> <p>– принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;</p> <p>– видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.</p>	<p>навыками работы в основных функциональных областях антикризисного управления;</p> <p>– навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации;</p> <p>– навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками;</p> <p>– навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий</p>	
ПК-7	<p>причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-пра-</p>	<p>- создавать систему предотвращения кризисных ситуаций и своевременной оценки рисков разного типа;</p> <p>Применять и использовать инструменты антикризисных коммуникаций в условиях возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия;</p> <p>анализировать кри-</p>	<p>– навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия;</p> <p>– навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реали-</p>	

	<p>новой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве.</p>	<p>зисную ситуацию и разрабатывать сценарии и способы управления предприятием до, в период и после возникновения кризисной ситуации; Разрабатывать мероприятия, стратегии по предотвращению кризисов и управлению рисками. Разрабатывать мероприятия по управлению в условиях возникновения кризисных ситуаций</p>	<p>зации; - принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; - методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления; - навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия</p>	
Оценка по дисциплине (среднее арифметическое)				

Оценка «отлично» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 4,5 до 5,0.

Оценка «хорошо» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 3,5 до 4,4.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,5 до 3,4.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме экзамена проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по дисциплине «Антикризисное управление», при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Описание
Отлично	<p>Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При</p>

	этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
Хорошо	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует неполное, правильное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, либо если при этом были допущены 2-3 незначительные ошибки.
Удовлетворительно	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, в котором освещена основная, наиболее важная часть материала, но при этом допущена одна значительная ошибка или неточность.
Неудовлетворительно	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

7. Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории филиала, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда – совокупность информационных и телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств, обеспечивающих освоение обучающимися образовательных программ в полном объеме независимо от места нахождения обучающихся.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

а) доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;

б) формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;

в) фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы бакалавриата;

г) проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;

д) взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Основными составляющими ЭИОС филиала являются:

а) сайт института в сети Интернет, расположенный по адресу www.polytech21.ru, <https://chebpolytech.ru/> который обеспечивает:

- доступ обучающихся к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем, электронным информационным и образовательным ресурсам, указанных в рабочих программах (разделы сайта «Сведения об образовательной организации»);

- информирование обучающихся обо всех изменениях учебного процесса (новостная лента сайта, лента анонсов);

- взаимодействие между участниками образовательного процесса (подразделы сайта «Задать вопрос директору»);

б) официальные электронные адреса подразделений и сотрудников института с Яндекс-доменом @polytech21.ru (список контактных данных подразделений Филиала размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Контакты», списки контактных официальных электронных данных преподавателей размещены в подразделах «Кафедры») обеспечивают взаимодействие между участниками образовательного процесса;

в) личный кабинет обучающегося (портфолио) (вход в личный кабинет размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Студенту» подразделе «Электронная информационно-образовательная среда») включает в себя портфолио студента, электронные ведомости, рейтинг студентов и обеспечивает:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися,

- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе с сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы,

г) электронные библиотеки, включающие электронные каталоги, полнотекстовые документы и обеспечивающие доступ к учебно-методическим материалам, выпускным квалификационным работам и т.д.:

Чебоксарского института (филиала) - «ИРБИС»

д) электронно-библиотечные системы (ЭБС), включающие электронный каталог и полнотекстовые документы:

- «ЛАНЬ» - www.e.lanbook.com

- Образовательная платформа Юрайт - <https://urait.ru>

е) платформа цифрового образования Политеха - <https://lms.mospolytech.ru/>

ж) система «Антиплагиат» - <https://www.antiplagiat.ru/>

з) система электронного документооборота DIRECTUM Standard — обеспечивает документооборот между Филиалом и Университетом;

и) система «1С Управление ВУЗом Электронный деканат» (Московский политехнический университет) обеспечивает фиксацию хода образовательного процесса,

результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися;

к) система «POLYTECH systems» обеспечивает информационное, документальное автоматизированное сопровождение образовательного процесса;

л) система «Абитуриент» обеспечивает документальное автоматизированное сопровождение работы приемной комиссии.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/598392>

2. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-1322-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/600150>.

Дополнительная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583075>.

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589437>.

Периодика

1. «Экономика, предпринимательство и право»: Международный научно-практический журнал. URL: <https://1economic.ru/journals/erp> - Текст : электронный.

2. «Вопросы инновационной экономики» Международный научно-практический журнал URL: <https://1economic.ru/journals/vines> - Текст: электронный

3. «Экономические отношения» международный научно-практический журнал URL:<https://1economic.ru/journals/eo>

9. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Профессиональная база данных и информационно-справочные системы	Информация о праве собственности (реквизиты договора)
Справочная правовая система (СПС) «КонсультантПлюс» http://www.consultant.ru/	Законодательство РФ кодексы и законы в последней редакции. Удобный поиск законов кодексов приказов и других документов. Ежедневные обзоры законов. Консультации по бухучету и налогообложению.

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» https://www.garant.ru/	Законодательство - законы и кодексы Российской Федерации. Полные тексты документов в последней редакции. Аналитические профессиональные материалы.
Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/	Тематическая электронная библиотека и база для прикладных исследований в области экономики, управления, социологии, лингвистики, философии, филологии, международных отношений, права. свободный доступ
научная электронная библиотека Elibrary http://elibrary.ru/	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 26 млн научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе свободный доступ
сайт Института научной информации по общественным наукам РАН. http://www.inion.ru	Библиографические базы данных ИНИОН РАН по социальным и гуманитарным наукам ведутся с начала 1980-х годов. Общий объём массивов составляет более 3 млн. 500 тыс. записей (данные на 1 января 2012 г.). Ежегодный прирост — около 100 тыс. записей. В базы данных включаются аннотированные описания книг и статей из журналов и сборников на 140 языках, поступивших в Фундаментальную библиотеку ИНИОН РАН. Описания статей и книг в базах данных снабжены шифром хранения и ссылками на полные тексты источников из Научной электронной библиотеки.
Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс] – http://www.edu.ru	Федеральный портал «Российское образование» – уникальный интернет-ресурс в сфере образования и науки. Ежедневно публикует самые актуальные новости, анонсы событий, информационные материалы для широкого круга читателей. Ежедневно на портале размещаются эксклюзивные материалы, интервью с ведущими специалистами – педагогами, психологами, учеными, репортажи и аналитические статьи. Читатели получают доступ к нормативно-правовой базе сферы образования, они могут пользоваться самыми различными полезными сервисами – такими, как онлайн-тестирование, опросы по актуальным темам и т.д.
Федеральный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» https://iq.hse.ru/management	Информационное обеспечение образовательного сообщества России учебными и методическими материалами по образованию в области экономики, социологии и менеджмента.

Название организации	Сокращённое название	Организационно-правовая форма	Отрасль (область деятельности)	Официальный сайт
Ассоциация защиты информационных прав инвесторов	АЗИПИ	Российская общественная организация	Экономика	http://www.azipi.ru/
Ассоциация Менеджеров	АМР	независимая общественная организация национального масштаба	Менеджмент и бизнес	https://amr.ru/
Ассоциация независимых центров экономического анализа	АНЦЭА	Общероссийская негосударственная некоммерческая организация	Экономика	https://new.aret.ru/
Вольное экономическое общество России	ВЭО России	общественная организация Европы и мира	Экономика	https://veorus.ru/

Евразийский экономический союз	ЕАЭС	Ассоциация объединения экономистов	Экономика	http://www.eaeunion.org/
--------------------------------	------	------------------------------------	-----------	---

10. Программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), используемое при осуществлении образовательного процесса

Аудитория	Программное обеспечение	Информация о праве собственности (реквизиты договора, номер лицензии и т.д.)
№ 203 Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/ бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет менеджмента и предпринимательства	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 150-249 Node 2 year Educational Renewal License	Сублицензионный договор №977_1049.ЕП/25 от 10.12.2025
	Windows 7 OLPNLAcdmс	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025
	Yandex браузер	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	МТС Линк	Договор №2/2026 (091_168.ЕП/26) от 27.03.2026
AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)	
№ 103 Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет социально-экономических дисциплин	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150-249	Номер лицензии 2В1Е-211224-064549-2-19382 от 24.12.2021
	Windows 7 OLPNLAcdmс	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025
	МТС Линк	Договор №2/2026 (091_168.ЕП/26) от 27.03.2026
	Yandex браузер	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение

		(бессрочная лицензия)
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
№ 103а Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 150-249 Node 2 year Educational Renewal License	Сублицензионный договор №977_1049.ЕП/25 от 10.12.2025
	MS Windows 10 Pro	договор № 392_469.223.ЗК/19 от 17.12.19 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025
	Yandex браузер	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип и номер помещения	Перечень основного оборудования и технических средств обучения
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет менеджмента и предпринимательства № 203 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды; <u>Технические средства обучения:</u> персональный компьютер; мультимедийное оборудование (проектор, экран).
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет социально-экономических дисциплин № 103 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды <u>Технические средства обучения:</u> компьютерная техника; мультимедийное оборудование (проектор, экран)

Помещение для самостоятельной работы обучающихся № 103а (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; <u>Технические средства обучения:</u> компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Филиала
--	---

12. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины

Методические указания для занятий лекционного типа

В ходе лекционных занятий обучающемуся необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Необходимо задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Целесообразно дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой дисциплины.

Методические указания для занятий семинарского (практического) типа.

Практические занятия позволяют развивать у обучающегося творческое теоретическое мышление, умение самостоятельно изучать литературу, анализировать практику; учат четко формулировать мысль, вести дискуссию, то есть имеют исключительно важное значение в развитии самостоятельного мышления.

Подготовка к практическому занятию включает два этапа. На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает: уяснение задания на самостоятельную работу; подбор основной и дополнительной литературы; составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки. Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку к занятию, которая начинается с изучения основной и дополнительной литературы. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. Далее следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на практическое занятие или по теме, вынесенной на дискуссию (круглый стол), продумать примеры с целью обеспечения тесной связи изучаемой темы с реальной жизнью.

Готовясь к докладу или выступлению в рамках интерактивной формы (дискуссия, круглый стол), при необходимости следует обратиться за помощью к преподавателю.

Методические указания к самостоятельной работе.

Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала по учеб-

ной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, практическими заданиями и указаниями преподавателя.

Самостоятельная работа в аудиторное время может включать:

- 1) конспектирование (составление тезисов) лекций;
- 2) выполнение контрольных работ;
- 3) решение задач;
- 4) работу со справочной и методической литературой;
- 5) работу с нормативными правовыми актами;
- 6) выступления с докладами, сообщениями на семинарских занятиях;
- 7) защиту выполненных работ;
- 8) участие в оперативном (текущем) опросе по отдельным темам изучаемой дисциплины;
- 9) участие в беседах, деловых (ролевых) играх, дискуссиях, круглых столах, конференциях;
- 10) участие в тестировании и др.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время может состоять из:

- 1) повторения лекционного материала;
- 2) подготовки к практическим занятиям;
- 3) изучения учебной и научной литературы;
- 4) изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);
- 5) решения задач, и иных практических заданий
- 6) подготовки к контрольным работам, тестированию и т.д.;
- 7) подготовки к практическим занятиям устных докладов (сообщений);
- 8) подготовки рефератов, эссе и иных индивидуальных письменных работ по заданию преподавателя;
- 9) выполнения курсовых работ, предусмотренных учебным планом;
- 10) выполнения выпускных квалификационных работ и др.
- 11) выделения наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями на консультациях.

12) проведения самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.

Текущий контроль осуществляется в форме устных, тестовых опросов, докладов, творческих заданий.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания, которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

13. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограни-

ченными возможностями здоровья

Обучение по данной дисциплине инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ) осуществляется преподавателем с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для студентов с нарушениями опорно-двигательной функции и с ОВЗ по слуху предусматривается сопровождение лекций и практических занятий мультимедийными средствами, раздаточным материалом.

Для студентов с ОВЗ по зрению предусматривается применение технических средств усиления остаточного зрения, а также предусмотрена возможность разработки аудиоматериалов.

По данной дисциплине обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может осуществляться как в аудитории, так и с использованием электронной информационно-образовательной среды, образовательного портала и электронной почты.

ЛИСТ ДОПОЛНЕНИЙ И ИЗМЕНЕНИЙ
рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____
